

Vorlage AR/21/2025

zur Sitzung des Aufsichtsrats am 16.10.2025

Anlagen:

- 1: Budget 2026 der AVL
- 2: Details Aufwand Entsorgung
- 3: Entwicklung Rückstellungen
- 4: Einzelansätze Invest 2026
- 5: Stellenplan 2026 mit Plan – Ist-Vergleich 2025
- 6: Kapitalflussrechnung

An die Mitglieder des Aufsichtsrats der AVL

Budget 2026 der AVL

Beschlussvorschlag:

Der Aufsichtsrat beschließt das Budget 2026 und empfiehlt dem Kreistag, den Vertreter des Gesellschafters in der Gesellschafterversammlung der AVL mit folgender Beschlussfassung zu beauftragen:

Der Genehmigung des Wirtschaftsplans 2026 (Budget 2026 der AVL bestehend aus Wirtschafts-, Finanz-, Investitions- und Stellenplan) wird zugestimmt.

Beratungsfolge

Gremium	Zuständigkeit	Sitzungsdatum	Öffentlichkeitsstatus
Aufsichtsrat	Beschlussemp- fehlung	16.10.2025	öffentlich
Ausschuss für Umwelt und Technik	Beschlussemp- fehlung	13.10.2025	öffentlich
Kreistag	Beschlussemp- fehlung	24.10.2025	öffentlich
Gesellschafterversammlung	Beschluss		nicht öffentlich

Klima-Auswirkung:

Gesamtergebnis des KlimaChecks:

Bei Verwendung des derzeitigen Tools konnte bei dieser Vorlage keine Klimaauswirkung festgestellt werden.

Begründung / Einordnung / Alternativen Prüfung:

Es handelt sich bei dieser Vorlage um eine Berichtsvorlage zum Budget 2026, welches dem "Gesamthaushalt" der AVL entspricht. Mit dieser Vorlage werden die – gemäß den Regelungen im Gesellschaftsvertrag der AVL – erforderlichen Beschlussempfehlungen der jeweils zuständigen Gremien im Vorfeld der AVL-Gesellschafterversammlung eingeholt.

Sachverhalt und Begründung:

Als **Anlage 1** erhalten Sie das Budget der AVL für das Jahr 2026, bestehend aus Wirtschafts- und Finanzplan 2026 - 2029, Investitionsplan 2026 - 2029 und dem Stellenplan 2026.

Zusätzlich zu den geplanten Budgetansätzen der Jahre 2026 - 2029 in den rechten vier Spalten sind links daneben zum besseren Vergleich die Ergebnisse der Jahresabschlüsse 2022 - 2024 sowie die Budgetansätze des aktuellen Jahres 2025 mit angegeben.

Diese Form des Budgets umfasst fünf Seiten. Auf der Seite 1 sind die Erlöse und Aufwendungen für die "gesamte" AVL in Summe über alle Leistungsbereiche dargestellt, auf den weiteren Seiten 2 bis 5 werden die einzelnen Leistungsbereiche Gebührenfähig, Nachsorge und Privatwirtschaftlich sowie die Umlagen einzeln dargestellt.

Die privatwirtschaftlichen Leistungen der AVL werden getrennt von den übrigen "hoheitlichen" Leistungen (Gebührenfähig und Nachsorge) dargestellt. Zu den privatwirtschaftlichen Leistungen zählt der privatwirtschaftliche Betriebsteil der Deponie BURGHOF (mit Kessel- und MBA-Fläche, Hohlweg und dem Deponieabschnitt X sowie dem Deklarationszwischenlager), die gesamte Deponie AM FROSCHGRABEN, die Beteiligung der AVL an der Hamberg Deponie-Gesellschaft mbH und die Mitbenutzungs- und Nebenentgelte der Dualen Systeme, z. B. für die Mitbenutzung der kommunalen Sammelstruktur für Verpackungen aus Papier, Pappe und Karton (PPK) sowie für Nebenleistungen, wie Öffentlichkeitsarbeit etc. Die getrennte Darstellung ist aus steuerlichen Gründen notwendig, da das Ergebnis im privatwirtschaftlichen Bereich gesondert ausgewiesen werden muss und nicht direkt mit den Ergebnissen der "hoheitlichen" Leistungsbereiche verrechnet werden darf.

Die den Ansätzen im Wirtschafts- und Finanzplan zugrundeliegenden Annahmen bleiben im Vergleich zu den Vorjahren größtenteils unverändert:

- Im Deponiebereich ist die zugrunde liegende Marktsituation auch für das Planjahr 2026 weiterhin schwierig. Die Auftragslage innerhalb der Baubranche insbesondere im Wohnungsbausektor ist nach wie vor abgeschwächt, die Nachwirkungen der Inflation und der Zinsanstieg werden voraussichtlich auch im Jahr 2026 noch spürbare Auswirkungen auf das operative Deponiegeschäft haben.
- Die Prognosen für die Einwohnerentwicklung sowie die erwarteten Wertstoff- und Abfallmengen wurden mit dem Fachbereich Abfallgebühren abgestimmt. In der Gebührenkalkulation werden die gleichen Werte berücksichtigt. Auch die Leerungs- und Behälterzahlen wurden mit dem Fachbereich abgestimmt.
- Bei den Personalkosten wurde der diesjährige Tarifabschluss berücksichtigt. Dieser sieht ab 01. April 2025 eine lineare Entgelterhöhung von 3 Prozent, mindestens jedoch 110 Euro

monatlich vor und eine weitere Entgelterhöhung ab dem 01. Mai 2026 um 2,8 Prozent. Zudem erhöht sich ab dem Kalenderjahr 2026 die Jahressonderzahlung auf einheitlich 85 Prozent.

- Vertraglich vereinbarte Preisgleitklauseln wurden bei den jeweiligen Verträgen und bei der Kalkulation der Einzelkosten berücksichtigt.
- Bei der Kalkulation für die Mengen und Erlöse aus der Abrufsammlung und von den Wertstoffhöfen wurden für das Jahr 2026 keine Erlöse für die Verwertung von Altholz und Altholz-Sperrmüll angesetzt, da gemäß der Indexlage keine Verwertungserlöse zu erwarten sind.
- Die Verwertungserlöse für Altpapier wurden auf Basis der Entwicklung der Papiererlöse gegenüber der letzten Budgetplanung höher budgetiert. In Abstimmung mit dem Fachbereich Abfallgebühren erfolgte eine Anpassung der Papiererlöse auf 100 €/t für das Jahr 2026 (nach 70 €/t in 2025).
- Seit 2022 erhält die AVL von den Dualen Systemen Mitbenutzungsentgelte für die Mitbenutzung der kommunalen Entsorgungsinfrastruktur, die in der Folge an den Gebührenzahler weitergegeben werden. Die PPK-Mitbenutzungsentgelte wurden mit dem für den Landkreis Ludwigsburg zuständigen Systemführer, der DSD (Der Grüne Punkt Duales System Deutschland GmbH), im letzten Jahr neu verhandelt. Die neuen Entgelte wurden für das Budgetjahr 2026 und die folgenden Jahre fortgeschrieben und führen im Ergebnis zu einer Entlastung des Gebührenfähigen Bereichs.
- Bei der Kalkulation der Budgetansätze für die Deponie BURGHOF wurde bei jedem einzelnen Kostenansatz entschieden, ob die betreffende Leistung dem Gebührenbereich (z. B. Müllumladung, Wertstoffhof, Grassammelstelle etc.), der Nachsorge (Abdeckung der ehemaligen Restmüllflächen und der Nordböschung, Entgasung, Blockheizkraftwerk, Sickerwasser etc.) oder dem privatwirtschaftlichen Bereich (Kesselparzelle, Hohlweg, Deponieabschnitt X, Deklarationszwischenlager etc.) zuzuordnen ist. Für alle Kosten, die nicht direkt einem der genannten Bereiche zugeordnet werden können, wurden im Kostenstellenbereich der Deponie BURGHOF Umlage-Kostenstellen eingerichtet. Die darauf gesammelten Kosten wurden anschließend nach Mengen-, Flächen- und weiteren Schlüsseln auf die drei Leistungsbereiche der Deponie BURGHOF verrechnet.

Wirtschaftsplan:

1. Leistungen gebührenfähig (auf Seite 2 im Wirtschafts- und Finanzplan):

Bevorstehende Einführung des § 2b Umsatzsteuergesetz (UStG):

Die für 2025 geplante Einführung des § 2b Umsatzsteuergesetz (UStG) wurde beim Landkreis erneut verschoben und ist nun erst für die Jahre ab 2027 verpflichtend. Damit muss der Landkreis gemäß § 2b UStG erst ab 2027 insbesondere zwischen einem Handeln auf privatrechtlicher oder Handeln auf öffentlich-rechtlicher Grundlage sowie dem Vorliegen einer größeren Wettbewerbsverzerrung als Folge der Nichtbesteuerung von juristischen Personen des öffentlichen Rechts differenzieren.

Dies betrifft auch die finanzielle Abrechnung von Leistungen zwischen AVL und Landkreis. Der Landkreis als Hoheitsträger erbringt in diesem Zusammenhang Leistungen bzw. lässt Leistungen durch die AVL erbringen, deren Umsätze beim Landkreis auf Grund der geänderten Rechtslage mit Wirkung zum 01.01.2027 als steuerbar und steuerpflichtig einzustufen sind:

- Altpapier / PPK
- Altholz
- Altmetall und Elektro-Altgeräte
- Stoffgleiche Nichtverpackungen
- der Warenwandel.

Möglicherweise kommen in Zukunft noch weitere umsatzsteuerpflichtige Leistungen / Bereiche hinzu.

Für die Abrechnung zwischen AVL und Landkreis bedeutet das, dass ab 2027 nicht nur (wie bisher) die Erlöse als "tauschähnliche Umsätze" an den Landkreis erstattet werden müssen, sondern alle Erlöse und Kosten dieser Bereiche, einschließlich der darauf entfallenden Umlagen und Gemeinkosten, getrennt für jeden Bereich dem Landkreis (zunächst quartalsweise) mit Ausweis der Umsatzsteuer in Rechnung gestellt werden müssen.

Dadurch reduziert sich in der Finanzplanung ab 2027 der verbleibende "Zuweisungsbedarf aus Gebühren" um diese, getrennt in Rechnung gestellten Beträge der einzelnen Bereiche, was auf Ebene der Kalkulation zu Einsparungen für den Gebührenzahler führen wird.

Im Budget der AVL wurde dieser Sachverhalt bereits für die geplante Einführung im Jahr 2025 vorbereitend berücksichtigt. Die AVL hat die angepasste Struktur beibehalten, auch wenn eine verpflichtende Einführung erst ab 2027 zu erwarten ist.

Zum Wirtschaftsplan 2026:

Der sogenannte **Zuweisungsbedarf des Landkreises aus Gebühren** beträgt für das Planjahr 2026 in Summe **40.385.139** € netto und hat sich im Budget der AVL wie folgt entwickelt:

	2023	2024	2025	2026
Ansatz (netto): Zuweisung aus Gebühren	24.976.700€	23.746.475€	23.635.139€	40.385.139 €
Ergebnis (netto): Zuweisung aus Gebühren laut Jahresabschluss	21.425.640 €	23.017.042€		

Im Rahmen der Budgetgespräche zwischen AVL-Geschäftsführung und den jeweiligen Abteilungen und Stabsstellen ist eine konsequente Prüfung der Budgetansätze auf mögliche Einsparungen erfolgt. Nachstehend werden die wichtigsten Veränderungen bei den Budgetansätzen im gebührenfähigen Bereich im Vergleich zum Vorjahresansatz erläutert.

- Die budgetierten <u>Wertstofferlöse</u> unterliegen nach wie vor starken Marktschwankungen. Seit 2024 sind steigende Wertstofferlöse zu beobachten, so dass der Papierpreis nach Abstimmung mit dem Fachbereich Abfallgebühren von 70 €/t im Budget 2025 auf 100 €/t für 2026 erhöht wurde. Im Hinblick auf die aktuelle Mengenentwicklung wurde der Planwert für die PPK-Mengen von 31.000 t im Budget 2025 auf 30.000 t für 2026 angepasst.

	2023	2024	2025	2026
Ansatz Wertstofferlöse	4.426.263 €	3.279.756 €	2.973.193€	3.919.873 €
(ohne Umsatzsteuer):	4.420.200 C	3.273.730 C	2.373.133 C	3.313.073 C
Ergebnis Wertstofferlöse	3.652.843 €	4.718.065€		
(ohne Umsatzsteuer):	3.032.0 4 3 €	4.7 10.003 €		

- Die insgesamt budgetierten Wertstofferlöse liegen ca. 32% über den Annahmen des Vorjahres. Ein Teil dieser Wertstofferlöse muss als <u>Tauschähnliche Umsätze</u> an den Landkreis überwiesen werden (2.673.047 €). Damit reduziert sich im Ergebnis der in der Gebührenkalkulation erforderliche Gebührenbedarf. Der andere Teil der Wertstofferlöse muss an die Dualen Systeme erstattet werden (1.246.826 €, unter <u>Aufwand sonstige Fremdleistungen</u>). Beide Teilbeträge zusammen ergeben in Summe die budgetierten Wertstofferlöse und sind im AVL-Budget damit ein "durchlaufender Posten".

- Unter der Position <u>Sonstige Entgelte und Erlöse</u> erfolgt die Verrechnung der privatwirtschaftlich vereinnahmten "Mitbenutzungsentgelte der Dualen Systeme" in den Gebührenbereich. Für das Jahr 2026 sind das ca. 3.405 T€, was zu einer merklichen Entlastung führt. Im Ergebnis werden gegenüber dem Vorjahr ca. 114 T€ weniger verrechnet, was auf die reduzierte PPK-Menge im Budget 2026 zurückzuführen ist.
- Der gesamte Bereich <u>Aufwand Entsorgung</u> umfasst für das Jahr 2026 einen Kostenblock von ca. 37.105 T€. In der **Anlage 2** sind die einzelnen Leistungen mit den darauf entfallenden Kosten detailliert dargestellt und die Abweichungen zum Vorjahr in Stichworten erläutert. In Summe ergibt sich (ohne die tauschähnlichen Umsätze) eine Erhöhung von 15.915 T€ gegenüber dem letztjährigen Budgetansatz. Zurückzuführen ist die Steigerung vor allem durch die ab 2026 erstmals im AVL-Budget abgebildete Restmüllverbrennung (einschließlich der anfallenden CO2-Abgabe). So steigen die fremden Entsorgungskosten für den Restmüll um 13.683 T€, die zugehörigen Transportkosten um 1.046 T€. Dieser Sachverhalt war bis einschließlich 2025 im Haushaltsplan des Landkreises enthalten. Es handelt sich demnach ursächlich um einen Budgetwechsel vom Landkreis zur AVL, wobei die Neuausschreibung auch zu deutlich höheren Kosten geführt hat.

Neben diesen beiden Positionen verbleibt im bisherigen Kostenblock Aufwand Entsorgung eine Erhöhung der Kosten um 1.186 T€, was ca. 6% entspricht, die sich aus Preisgleitklauseln, Kostensteigerungen und Mengenveränderungen zusammensetzt.

- Die <u>Personalkosten</u> im Gebührenbereich steigen gegenüber dem Vorjahr um ca. 93 T€, was auf den Tarifabschluss (Mindestbetrag 110 €, Erhöhung der Jahressonderzahlung) und tariflich vorgegebene Stufenaufstiege zurückzuführen ist. Weitere Informationen zum Stellenplan und den Personalkosten aller Leistungsbereiche erhalten Sie ab Seite 10 dieser Vorlage.
- Auf den Gebührenbereich werden am Ende noch die <u>Umlagen</u> verrechnet. Gemeinsam mit der Firma Bansbach-Econum und dem Fachbereich Abfallgebühren wurde vor einigen Jahren eine zweistufige Methodik gewählt, die zwar aufwändig ist, aber für eine genauere Verrechnung sorgt und sich seither bewährt hat.
 - Auf den Umlagekostenstellen werden unterjährig alle Kosten gebucht, die nicht sofort und direkt einer Kostenstelle zugeordnet werden können. Das sind z.B. die Kosten der allgemeinen Verwaltung, Personal- und EDV-Kosten, Öffentlichkeitsarbeit etc. Auch im Bereich der Deponien gibt es solche Umlagekostenstellen, da unterjährig z.B. auf der Deponie BURGHOF viele Kosten nicht direkt einem der drei Leistungsbereiche (bzw. der entsprechenden Ablagerungsfläche) zugeordnet werden können.

Im Budget 2026 wird der Gebührenbereich im Vergleich zum Vorjahr mit einem um 429 T€ höheren Anteil aus den Umlagen belastet. Dies resultiert im Wesentlichen aus den gestiegenen Kosten im Bereich der Umlagen (+ 811 T€), die Verrechnungssätze blieben im Vergleich zum Vorjahr annähernd gleich.

2. Leistungen der Nachsorge (auf Seite 3 im Wirtschafts- und Finanzplan):

In den Bereich der Nachsorge fallen die Deponien AM LEMBERG und der Teil der Deponie BURGHOF, welcher bis 31.05.2005 mit Restabfall verfüllt und anschließend "buchhalterisch" in die Nachsorge überführt wurde.

Da die Nordböschung der Deponie BURGHOF weitestgehend verfüllt ist, wird nur noch mit <u>Deponieerlösen</u> (1.046 T€) durch die Annahme von Profilierungsmaterial im Rahmen der Baumaßnahme auf dem LEMBERG gerechnet. Laufende Erträge (unter <u>sonstige Entgelte und Erlöse</u>) werden noch durch die Gasverwertung (158 T€) erzielt.

Die Kosten beim <u>Aufwand Deponien</u> betragen 3.570 T€ und liegen damit auf dem Niveau des Vorjahresansatzes. Im Jahr 2026 wird mit Mittelabflüssen von 2.404 T€ für die Oberflächenabdichtung

geplant. Die Kosten im Bereich <u>Sickerwasser / Siwa-kläranlage / Siwa-proben</u> liegen bei 992 T€ und damit 164 T€ unter dem Vorjahresansatz.

Beim <u>sonstigen betrieblichen Aufwand</u> gehen die Ansätze deutlich zurück (- 1.069 T€). So liegen die Kosten für <u>Instandhaltung und Wartung</u> bei 1.471 T€ und damit um 767 T€ unter dem Vorjahresansatz. Dies betrifft vor allem Wartung und Reparaturen an der Entgasung und Sickerwasserreinigungsanlage am BURGHOF sowie der Sickerwasserreinigungsanlage auf der Deponie AM LEMBERG. Auch die externen Beratungskosten gehen um 242 T€ zurück.

Die <u>Umlagen</u> im Nachsorgebereich reduzieren sich auf 2.020 T€ (Vorjahr 2.210 T€). Zwar haben sich die Umlagen insgesamt erhöht (siehe Erläuterung im Gebührenbereich), doch werden prozentual etwa 4%-Punkte weniger an Umlagen an den Nachsorgebereich verrechnet. Das liegt im Wesentlichen an den geringeren Betriebsausgaben beim sonstigen betrieblichen Aufwand.

Im Ergebnis beträgt der **Zuweisungsbedarf im Nachsorgebereich 7.410 T€** netto und wird aus den bestehenden Nachsorge-Rückstellungen beim Landkreis entnommen.

3. Privatwirtschaftliche Leistungen (auf Seite 4 im Wirtschafts- und Finanzplan):

Deponien BURGHOF und AM FROSCHGRABEN

Die Baukonjunktur sieht sich weiterhin einer sehr angespannten Marktsituation gegenüber. Dies liegt vor allem an den aktuell hohen Zinsen, den gestiegenen Preisen und demzufolge einer geringen Auftragslage bei den Baufirmen, sowohl im gewerblichen wie auch im privaten Sektor. In der Folge ist die Nachfrage nach vorhandenen Deponiekapazitäten deutlich gesunken. Durch die Ersatzbaustoffverordnung und der damit verbundenen Möglichkeit, Abfälle vermehrt in die Verwertung zu führen, wird dieser Effekt noch verstärkt. Deshalb wurde die Mengenplanung für das Jahr 2026 erneut eher konservativ angepasst, wohingegen bei den Erlösen von leicht steigenden Marktpreisen ausgegangen wurde.

Auf Basis dieser Marktsituation liegen die <u>Deponieerlöse</u> bei ca. 12.595 T€ und damit um ca. 15% über dem Vorjahresplanwert.

Entgelte Duale Systeme

In der Budgetplanung werden, wegen der besseren Nachvollziehbarkeit, die Wertstofferlöse und deren anschließende Verrechnung ausschließlich im gebührenfähigen Bereich budgetiert und verrechnet. Das Ziel dabei ist es, die Anzahl der Ausgleichsbuchungen im Rahmen des Budgets und des späteren Jahresabschlusses zu reduzieren und so mehr Transparenz zu schaffen.

Die sogenannten Nebenentgelte werden – wie bereits in den Vorjahren – im privatwirtschaftlichen Bereich unter <u>Sonstige Entgelte und Erlöse</u> erfasst. Diesen Erlösen in Höhe von 211 T€ stehen im Gegenzug vor allem sonstige betriebliche Aufwendungen, Öffentlichkeitsarbeit sowie anteilige Umlagen gegenüber, die sonst im Gebührenbereich angefallen wären. Im Ergebnis gleichen sich die Erlöse und Kosten aus.

Ebenfalls unter der Position <u>Sonstige Entgelte und Erlöse</u> sind die Mitbenutzungsentgelte seitens der Dualen Systeme in Höhe von 3.405 T€ enthalten. Da es sich hierbei jedoch um eine Kostenerstattung für die Mitbenutzung der öffentlich-rechtlichen Entsorgungs-Infrastruktur handelt, erfolgt beim Aufwand Entsorgung unter der Position <u>Sonstige Aufwendungen</u> eine entsprechende Gegenbuchung, die direkt dem gebührenfähigen Bereich (dort unter <u>sonstige Entgelte und Erlöse</u>) in gleicher Höhe gutgeschrieben wird und damit den Gebührenbereich entlastet.

Die budgetierten Kosten beim <u>Aufwand Deponien</u> liegen mit 211 T€ deutlich unter dem Vorjahresansatz, besonders im Bereich Sickerwasser.

Bei den <u>Abschreibungen</u> ist eine Steigerung um 149 T€ gegenüber dem Vorjahr zu verzeichnen. Dabei sind die mengenabhängigen Abschreibungen um 71 T€ gestiegen, was sich nahezu hälftig

auf die beiden Deponien AM FROSCHGRABEN und BURGHOF verteilt. Ca. 78 T€ entfallen auf bestehende sowie neu geplante Investitionen im Budget 2026.

Aus den Erlösüberschüssen des privatwirtschaftlichen Bereichs müssen zunächst die Rückstellungen für die künftigen Nachsorgekosten der privatwirtschaftlichen Deponiebetriebe gebildet werden. Auf Basis der Budgetzahlen werden – analog zur Verfüllung – die handelsrechtlich erforderlichen Rückstellungen (unter Nachsorgerückstellungen) mit ca. 2.214 T€ zugeführt. Dieser Berechnung liegt die finale Version der 9. Fortschreibung des Folgekostengutachtens zugrunde. Mit diesen Zuführungen ist die AVL, unter Berücksichtigung des Verfüllgrades der jeweiligen Deponieflächen, auf dem aktuellen Stand und hat alle Rückstellungen auf Basis des neuen Gutachtes gebildet.

Als **Anlage 3** ist die Aufstellung beigefügt, aus der die geplante Entwicklung der Rückstellungen bei der AVL für künftige Nachsorgemaßnahmen der privatwirtschaftlichen Deponiebetriebe ersichtlich ist (auf der linken Seite nominale Zuführung, vor Abzinsung gemäß BilMoG). In der rechten Spalte ist die Liquiditätsrechnung auf Basis der Planzahlen dargestellt. Die AVL finanziert mit den angesammelten Rückstellungen Bau- und Beschaffungsmaßnahmen im Gebühren- und privatwirtschaftlichen Bereich (Investitionen aus Eigenmitteln der AVL), deren Abschreibungen über die Jahre wieder zurückfließen und dadurch den Stand der verfügbaren liquiden Mittel wieder erhöhen. So stehen am Ende der Deponielaufzeit die für Nachsorgemaßnahmen zurückgestellten Finanzmittel wieder in voller Höhe zur Verfügung.

Im Planungszeitraum sind auch Entnahmen aus den privatwirtschaftlichen Rückstellungen der AVL für den Bau der ersten Oberflächenabdichtungen auf der Deponie AM FROSCHGRABEN vorgesehen. Da der genaue Mittelabfluss noch nicht feststeht, wurden die veranschlagten Entnahmen auf die nächsten 4 Jahre linear verteilt. Da alle mit dem Bau der Oberflächenabdichtungen zusammenhängenden Kosten direkt gegen die Rückstellungen gebucht werden, sind diese Maßnahmen im Wirtschafts- und Finanzplan (also in der Gewinn- und Verlustrechnung) nicht ersichtlich. Nur die Höhe der Rückstellungen (in der Bilanz) verändert sich. Die jährlichen Veränderungen sind in der Anlage 3 ersichtlich.

Beim Zinsergebnis wurden die für 2026 zu erwartenden Zinsen eher zurückhaltend abgeschätzt. Inzwischen sind auf dem Kapitalmarkt wieder positive Zinsen erreichbar, die Entwicklung der nächsten Jahre ist aber schwer abschätzbar. Auch die kurzfristige Vergabe von Kassenkrediten an den Landkreis wirkt sich bei den Zinsen positiv aus. Leider zahlt der Landkreis die Kassenkredite relativ rasch zurück, so dass in der Regel nur wenige Wochen oder Monate verzinst werden.

Deponie HAMBERG:

Unter dieser Kostenstelle werden hauptsächlich die Personalkosten der AVL budgetiert, welche von der AVL der HDG zur Verfügung gestellt und auf Basis der tatsächlichen Einsatzstunden an die HDG weiterberechnet werden. Eine genaue Planung der Ansätze ist daher im Vorfeld nur schwer möglich.

Auf Basis der Planzahlen kann der **privatwirtschaftliche Bereich** im Jahr 2026 **einen Überschuss von ca. 1.877 T€** ausweisen (unter <u>Jahresergebnis</u>). Die daraus zu entrichtenden Körperschafts- und Gewerbesteuern wurden unter <u>Steuern</u> vorab abgeschätzt und bereits berücksichtigt. Über die Verwendung des Überschusses hat – dann auf Basis des geprüften Jahresabschlusses 2026 – der Kreistag ca. im Juli 2027 zu entscheiden.

Finanzplan 2027 - 2029:

Gebührenfähige Leistungen (auf Seite 2 im Wirtschafts- und Finanzplan):

Offensichtlich ist im Finanzplanungszeitraum zunächst die Aufschlüsselung der verschiedenen Abrechnungspositionen gegenüber dem Landkreis gemäß § 2 UStG (wie oben bereits ausgeführt). Die meisten Kostenpositionen entwickeln sich, unter Berücksichtigung der vertraglichen Preisanpassungen und der Mengenentwicklungen, relativ gleichbleibend über den

Finanzplanungszeitraum. Eine Ausnahme hiervon bilden die Kosten für die Restmüllentsorgung (unter Entsorgungskosten). Durch die jährliche Erhöhung der CO2-Abgaben steigen diese Kosten nicht nur im Rahmen der üblichen Preisanpassungen, sondern deutlich stärker. So steigen die angenommenen Kosten – gegenüber dem jeweiligen Vorjahr – im Jahr 2027 um 23%, im Jahr 2028 um 19% und im Jahr 2029 um 16%. Dies betrifft auch die Restmüllentsorgung über das ab dem Jahr 2026 erstmals budgetierte Unterflursystem.

<u>Leistungen der Nachsorge</u> (auf Seite 3 im Wirtschafts- und Finanzplan):

Im Bereich der Nachsorge laufen über den gesamten Finanzplanungszeitraum die Kosten für die Oberflächenabdichtung der Deponie AM LEMBERG. Die Maßnahme bildet sich hauptsächlich bei Oberflächenabdichtung, Instandhaltung und Wartung sowie den Deponieerlösen (für die Annahme des Profilierungsmaterials) ab. Dadurch ergibt sich ein Zuweisungsbedarf im Nachsorgebereich im Bereich von 6.735 T€ - 7.727 T€ netto, den der Landkreis aus seiner Nachsorge-Rückstellung entnehmen muss. Die übrigen Kosten entwickeln sich relativ gleichbleibend über den Finanzplanungszeitraum.

Privatwirtschaftlicher Bereich (auf Seite 4 im Wirtschafts- und Finanzplan):

In den Folgejahren ab 2027 wird eine sich erholende Baukonjunktur und damit ein Ende der baukonjunkturellen Delle erwartet. Im Finanzplan wurden deshalb wieder höhere Mengen und weiter steigende Marktpreise angesetzt. Damit steigen die Deponieerlöse bis zum Jahr 2029 auf ca. 16.654 T€. Das entspricht bis zum Jahr 2029 einer Steigerung gegenüber dem Ergebnis 2024 und auch dem aktuellen Budgetansatz von 2025 um 56% bzw. 52%. Dagegen wurden die Kosten im Bereich Aufwand Deponien und beim sonstigen betrieblichen Aufwand relativ gleichbleibend veranschlagt. Lediglich bei den Abschreibungen sowie den Nachsorgerückstellungen ergeben sich Veränderungen aus der Mengenplanung sowie der Verfüllung der jeweiligen Flächen. Auf Bais dieser Planzahlen kann der privatwirtschaftliche Bereich in allen Jahren mit einem Erlösüberschuss abschließen und in allen Jahren die – analog zur Verfüllung der Deponien – handelsrechtlich zulässigen Beträge zu den privatwirtschaftlichen Rückstellungen der AVL für spätere Nachsorgekosten (auf Basis des aktuellen Folgekostengutachtens) zuführen (unter Nachsorgerückstellungen). Die danach noch verbleibenden Überschüsse sind unter Jahresüberschuss ausgewiesen. Die daraus zu entrichtenden Körperschafts- und Gewerbesteuern wurden kostenmäßig bereits vorab unter Steuern berücksichtigt.

Einschränkend muss gesagt werden, dass eine evtl. Reduzierung der geplanten Annahmemengen zwangsläufig zu reduzierten Deponieerlösen führen wird, so dass in diesem Fall mit einem geringeren Jahresergebnis zu rechnen wäre.

Investitionsplan:

Der Investitionsplan enthält alle für die Jahre 2026 - 2029 geplanten Investitionen. Zusätzlich erhalten Sie als **Anlage 4** die Aufstellung der Einzelansätze mit den entsprechenden Erläuterungen für das bewegliche Anlagevermögen und die Baumaßnahmen des Jahres 2026. Deshalb beschränken sich die nachstehenden Ausführungen auf die wesentlichen Positionen.

Auch im Investitionsplan wird zwischen den verschiedenen Leistungsbereichen unterschieden und dort den jeweiligen Betriebsstätten (z. B. AVL-Verwaltung, Wertstoffhöfe, Grüngut-Verwertung, Deponien) zugeordnet. Damit erscheint die Deponie BURGHOF in allen Leistungsbereichen, jeweils mit verschiedenen Investitionen.

Die Budgetansätze der Netto-Investitionssummen haben sich wie folgt entwickelt:

	2023	2024	2025	2026
Ansatz: Nachsorge Investitions-Maßnahmen	1.095.600 €	1.465.200 €	4.031.550€	1.020.000€
Ergebnis: NSO-Investitionen laut Jahresabschluss	319.733 €	360.284 €		
Ansatz: Gebührenfähige Investitions-Maßnahmen	2.476.760 €	4.009.880 €	5.427.080 €	4.126.808 €
Ergebnis: GebInvestitionen laut Jahresabschluss	591.525 €	1.110.438 €		
Ansatz: Privatwirtschaftl. Investitions-Maßnahmen	7.265.550 €	8.156.250 €	9.843.250 €	8.410.000€
Ergebnis: PrivInvestitionen laut Jahresabschluss	1.572.792 €	992.932 €		

Seit 2022 werden – gemäß dem aktualisierten Kooperationsvertrag (2022) – die Investitionen im Gebührenbereich nicht mehr vom Landkreis über Darlehen, sondern ebenfalls von der AVL aus Eigenmitteln (den angesammelten privatwirtschaftlichen Nachsorge-Rückstellungen) in der gleichen Art und Weise wie die privatwirtschaftlichen Investitionen finanziert.

Gebührenfähige Maßnahmen (Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL):

Beim beweglichen Anlagevermögen der AVL-Verwaltung handelt es sich weiterhin um die Ausstattung der künftigen Büroräumlichkeiten im JägerhofQuartier sowie die Beschaffungen für Büromöbel und die weitere Einrichtung. Derzeit geht die AVL davon aus, dass der Umzug gegen Ende des 1. Quartals 2026 sein wird. Die genaue Abgrenzung der Maßnahmen zwischen den Budgets 2025 und 2026 ist heute nicht möglich, deshalb wurden zur Sicherheit einige Budgetansätze im Jahr 2026 erneut veranschlagt. Hinzu kommen Investitionen in den weiteren Ausbau der EDV und der Digitalisierung (in der Zentrale und auf den Außenstellen, Onlinemodule, Digitale Wertstoffhofkarte) und die damit verbundenen Anschaffungen von neuer Hard- und Software.

Ebenfalls veranschlagt sind Investitionen in das neue Unterflursystem in Form von Unterflur-Containern für die Fraktionen Restmüll, Biomüll und PPK, ebenso wie die Ausstattung eines Müllfahrzeugs mit SmartScan, dem dazugehörigen WebPortal sowie die Anbindung an Athos NewLine.

Im Bereich der Wertstoffhöfe soll die Digitalisierung vorangetrieben werden. Geplant sind Infrarotschranken, Barzahlautomat und mobile Kassen, Kameraüberwachung, Kontaktschleifen sowie die zugehörige Software-Serverumgebung zunächst am Wertstoffhof LAUFFENER FELD. Beim beweglichen Anlagevermögen handelt es sich um Bedarfs- bzw. Ersatzbeschaffungen im Bereich EDV, für Aufenthalts- und Lagercontainer, Aufstiegshilfen, Elektrohubwagen sowie nach Bedarf die Ersatzbeschaffung eines Fahrzeugs. Zudem sollen ab 2026 die ersten Wertstoffhöfe, wegen den Anforderungen an die Kritische Infrastruktur, mit einer digitalen Schließanlage ausgestattet werden.

Bei den Baumaßnahmen sind weitere Um- bzw. Ausbauten an den Standorten LEHENFELD, LAUFFENER FELD und BOTTWARTAL geplant, sowie der bereits beschlossene Umbau des Hofes WASSERTURM zu einem Wertstoffhof Plus mit Anlieferung über eine Rampe.

Zudem stehen im Bereich Grüngut der regelmäßige Wechsel des Grüngut-Häckslers samt dem zugehörigen Traktor an. Auch hier wurde der Ansatz vom Budget 2025 ins Budget 2026 übertragen, da nicht klar ist, ob die Lieferung noch in 2025 oder erst in 2026 erfolgen wird.

Seit geraumer Zeit beschäftigt sich die AVL mit der Re-Kommunalisierung im Allgemeinen und dem Betrieb des Behälteränderungsdienstes in Eigenregie im Besonderen. Hierfür sind im Jahr 2026 Investitionen für Fachplanung und Gutachten ins Budget aufgenommen worden. Ebenso beim bereits vorgestellten Projekt der Restmüllvorsortierung. Hierfür sind Investitionen für Beratung, Machbarkeitsstudien sowie für Versuche im Budget 2026 enthalten.

Nachsorgemaßnahmen:

Auf der Deponie AM LEMBERG sowie im Nachsorgebereich der Deponie BURGHOF fallen beim beweglichen Anlagevermögen kleinere (Ersatz-)Beschaffungen an.

Auf der Deponie AM LEMBERG ist darüber hinaus ein neuer Sickerwasserspeicher und der Aufbau eines Fernwirk- / Prozessleitsystems budgetiert. Auf der Deponie BURGHOF sind Investitionen im Bereich der Sickerwasserbehandlung und Gasverwertung vorgesehen. Zudem soll die Erneuerung der Dieseltankstelle, mit der bereits begonnen wurde, in 2026 abgeschlossen werden.

Privatwirtschaftliche Maßnahmen (Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL):

Auf den Deponien BURGHOF und AM FROSCHGRABEN sind beim beweglichen Anlagevermögen (Ersatz-)Beschaffungen für Maschinen sowie den dazugehörigen Anbauten vorgesehen. Hinzu kommt der Aufbau eines Fernwirk- / Prozessleitsystems AM FROSCHGRABEN. Bei den Baumaßnahmen sind in den nächsten Jahren Erweiterungen auf beiden Deponien mit hohen Investitionssummen geplant. Auf der Deponie BURGHOF liegt der Schwerpunkt in den Jahren 2026 und 2027 auf der Erweiterung des Deponieabschnittes X um einen 2. und 3. Bauabschnitt. Auf der Deponie AM FROSCHGRABEN steht die Erweiterung der Fläche DK I um einen 8. Bauabschnitt inklusive des Baus eines Recyclingsplatzes für Bauschutt im Jahr 2026 und die Erweiterung um einen 6. Bauabschnitt in den Jahren 2027 und 2028 an. Hinzu kommt im Jahr 2026 der auf der Deponie AM FROSCHGRABEN geplante Bau einer Freiflächen-PV-Anlage inkl. der erforderlichen Herstellung eines asphaltierten Weges unter den installierten Modulen.

Stellenplan und Personalkosten:

Wie gewohnt werden im Stellenplan zur besseren Nachvollziehbarkeit die Anzahl der Stellen bei den verschiedenen Betriebsstätten der AVL separat angegeben. Im Stellenplan 2026 sind gegenüber 2025 keine neuen Stellen vorgesehen.

Als **Anlage 5** hat die AVL – wie im letzten Jahr vom Aufsichtsrat nachgefragt – eine vergleichende Darstellung des Stellenplans mit Plan 2025 / Ist 2025 / Plan 2026 erstellt. Diese Darstellung ergibt bei den Betriebsstätten keine oder nur kleine Veränderungen. Im Bereich der AVL-Verwaltung dagegen ist erkennbar, dass vier der bereits 2025 geplanten Stellen bislang nicht besetzt werden mussten oder konnten. Eine Stelle wird jetzt im September 2025 besetzt und drei Stellen werden noch ausgeschrieben.

Bei den der Deponie HAMBERG zugeordneten Stellen wird ein Mitarbeiter der HDG im nächsten Jahr von der AVL übernommen, arbeitet aber weiterhin für die HDG. Der Personaleinsatz dieser beiden Stellen sowie der anteilige Einsatz der weiteren AVL-Mitarbeitenden für die Deponie HAMBERG wird an die HDG weiterberechnet und so gegenfinanziert.

Die Summe der Personalkosten über alle Bereiche der AVL liegt durch die geplanten Stellen, die Tarifsteigerungen in den Jahren 2025 (3%) und 2026 (2,8%) und die tariflich vorgeschriebenen Stufenaufstiege um 370 T€ über dem Planansatz des Vorjahres.

Die lineare Entgelterhöhung von 3%, mindestens jedoch 110 € monatlich ab dem 01.04.2025, führt durch den Mindestbetrag zu einer überproportionalen Erhöhung des Entgelts in den unteren Entgeltgruppen, so dass im ersten Schritt Erhöhungen von bis zu 4,67% zustande kommen.

Die AVL ist seit 2012 Ausbildungsstätte im Studiengang Sustainable Science and Technology (Schwerpunkt Umwelttechnik) der Dualen Hochschule Baden-Württemberg (DHBW) in Karlsruhe. Für den Studienbeginn Oktober 2024 wurde wieder ein Studienplatz in der Abteilung Deponie- und Energietechnik bereitgestellt und mit einer Studentin besetzt.

Im Oktober 2024 startete in der Abteilung R+L ein Student im neuen dualen Studiengang BWL – Technical Management - Wertstoffmanagement und Recycling – in Kooperation mit der DHBW in Heilbronn.

Im September 2025 startet ein Auszubildender seine Ausbildung zum Umwelttechnologen (m/w/d) für Kreislauf- und Abfallwirtschaft und ein Auszubildender die Ausbildung zum Baugeräteführer. Die AVL freut sich sehr, dass beide Ausbildungsstellen besetzt werden konnten.

Kapitalflussrechnung:

Die AVL ist gemäß § 11 Abs. 1 des Gesellschaftsvertrags (2022) verpflichtet, in sinngemäßer Anwendung der für Eigenbetriebe geltenden Vorschriften für jedes Wirtschaftsjahr einen Wirtschaftsplan sowie eine fünfjährige Finanzplanung zu erstellen. Die AVL macht das seit Jahrzehnten.

Nach der Novellierung des Eigenbetriebsgesetzes (EigBG) und der Eigenbetriebsverordnung (Eig-BVO-HGB) im Jahr 2020 muss der Wirtschaftsplan <u>zusätzlich</u> einen Liquiditätsplan mit Investitionsprogramm enthalten. Aufgrund der o.g. Regelung im Gesellschaftsvertrag (2022) ist hiervon auch die AVL betroffen.

Die Vorgaben zum Investitionsplan – getrennt nach einzelnen Baumaßnahmen, sogar getrennt nach Betriebsstätten und Leistungsbereichen für den gesamten Finanzplanungszeitraum – werden bereits seit Jahrzehnten so dargestellt.

Neu hinzu kommt aufgrund der Änderung der EigBVO-HGB nun der Liquiditätsplan. Dieser muss gemäß § 2 EigBVO-HGB "... alle voraussichtlich eingehenden ergebnis- und vermögenswirksamen Einzahlungen und zu leistenden ergebnis- und vermögenswirksamen Auszahlungen aus laufender Geschäftstätigkeit, aus Investitionstätigkeit und aus Finanzierungstätigkeit sowie die jeweiligen Salden des Wirtschaftsjahres enthalten".

Die AVL kommt dieser Verpflichtung in Form der Kapitalflussrechnung nach, die auch regelmäßig Bestandteil des Jahresabschlusses ist (dort im ausführlichen Bericht des Wirtschaftsprüfers, den die Aufsichtsräte erhalten). Diese Kapitalflussrechnung wurde für das Budget in der gleichen Art und Weise wie beim Jahresabschluss und über die gleichen Planungsjahre wie das Budget selber aufgestellt und ist als **Anlage 6** beigefügt.

Budget 2026

der

ABFALLVERWERTUNGS-GESELLSCHAFT DES LANDKREISES LUDWIGSBURG mbH



mit

- > Wirtschafts- und Finanzplan 2026 2029
- > Investitionsplan 2026 2029
- > Stellenplan 2026

Wirtschaftsplan AVL	lst	Ist	Ist	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
Alle Leistungsbereiche	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
- Entgelte Landkreis	22.720.436 €	25.602.459 €	27.836.926 €	31.780.568 €	47.795.238 €	48.826.573 €	50.936.037 €	52.612.814 €
- Deponieerlöse - Wertstofferlöse	16.770.631 € 6.628.131 €	12.542.885 € 3.652.843 €	10.743.676 € 4.718.065 €	10.940.399 € 2.973.193 €	13.641.285 € 3.919.873 €	15.064.284 € 3.930.096 €	16.804.382 € 3.940.435 €	17.653.724 € 3.950.893 €
- Sonstige Entgelte und Erlöse	4.054.749 €	3.626.273 €	4.718.005 €	9.795.337 €	7.833.864 €	7.789.600 €	5.940.435 € 7.733.872 €	7.712.836 €
Summe Umsatzerlöse	50.173.948 €	45.424.460 €	48.022.381 €	55.489.496 €	73.190.260 €	75.610.552 €	79.414.726 €	81.930.268 €
- sonstige betriebliche Erträge	444.302 €	1.151.973 €	1.103.386 €	312.623 €	310.950 €	311.300 €	96.950€	96.950€
Summe Umsatzerlöse und Erträge	50.618.249 €	46.576.433 €	49.125.767 €	55.802.119€	73.501.210 €	75.921.852 €	79.511.676 €	82.027.218 €
Aufwand sonstige Fremdleistungen	103.094 €	117.126 €	1.555.879 €	1.134.320 €	1.511.826 €	1.473.937 €	1.466.566 €	1.469.212 €
- Betreibervergütung	104.620 €	114.841 €	120.396 €	125.904 €	141.580 €	141.580 €	145.120 €	145.120€
 Fremde Verwertungs- und Sortierkosten Tauschähnliche Umsätze 	3.937.570 € 6.942.563 €	4.031.755 € 3.652.843 €	3.706.268 € 3.236.801 €	3.409.804 € 2.077.643 €	3.948.251 € 2.673.047 €	4.068.876 € 2.681.444 €	4.192.704 € 2.689.957 €	4.318.717 € 2.698.589 €
- Fremde Entsorgungskosten	0.942.363 € 240.047 €	343.225 €	1.104.869 €	1.445.094 €	15.342.234 €	16.189.927 €	2.069.937 € 17.018.919 €	17.845.157 €
- Fremde Transportkosten	1.675.094 €	1.724.613 €	2.317.322 €	2.318.329 €	3.247.148 €	3.358.331 €	3.493.810 €	3.650.660 €
- Fremde Umschlagkosten	1.440.901 €	1.645.278 €	1.918.014 €		2.144.985 €	2.207.263 €	2.270.944 €	2.330.016 €
- Fremde Einsammelkosten	8.318.061 €	8.840.077 €	8.400.988 €	8.920.363 €	9.363.355 €	9.643.902 €	9.937.224 €	10.261.698 €
- Fremdbezogene Maschinenkosten	28.406 €	5.287 €		26.884 €	26.416 €	27.077 €	27.754 €	28.447 €
- sonstige Unternehmerentgelte	457.089 €	509.719€	552.429€	586.623 €	642.393 €	668.686 €	696.242€	725.095 €
- Sonstige Aufwendungen			1.176.598€	3.518.500 €	3.405.000€	3.405.000€	3.405.000€	3.405.000 €
Aufwand Entsorgung	23.144.352 €	20.867.638 €	22.533.685 €	24.503.040 €	40.934.408 €	42.392.086 €	43.877.673 €	45.408.500 €
- Baumaßnahmen Deponie	375.945 €	19.539€	3.492 €	105.000€	93.000€	33.500 €	44.923 €	35.045 €
- Entgasung / Gasverwertung / Probemessungen	83.608€	73.364 €	9.412€	181.449€	123.031€	143.006 €	135.031€	129.106€
- Sickerwasser / Siwa-kläranlage / Siwa-proben	987.587 €	1.585.058 €	768.219€	1.348.275 €	1.042.427 €	989.936 €	996.914€	1.003.568€
- Grundwasser	9.811 €	8.655 €	4.853€	9.500 €	11.203 €	11.223€	11.243 €	11.265 €
- Oberflächenwasser	4.577 €	21.892 €	2.778€	51.660€	40.136 €	40.636 €	41.148 €	41.674 €
- Rekultivierung	50.289 €	58.122€	34.583 €		73.563 €	245.744 €	251.388 €	257.172€
- Oberflächenabdichtungen	77.044 €	64.714 €	1.203.786 €	2.101.171 €	2.405.512 €	2.405.550 €	2.405.588 €	2.405.627 €
- Sonstiger Deponieaufwand	141.942 €	85.021 €	43.190 €	122.500 €	65.000 €	66.125 €	67.278€	68.450€
Aufwand Deponien	1.730.803 €	1.916.365 €	2.070.314 €	3.984.555 €	3.853.871 €	3.935.719 €	3.953.513 €	3.951.906 €
Communication of English Description	24 070 240 6	22 004 420 6	26 450 077 6	20 624 045 6				
Summe Fremdleistungen, Entsorgung, Deponien	24.978.248 €	22.901.129 €	26.159.877 €	29.621.915 €	46.300.105 €	47.801.741 €	49.297.751€	50.829.617 €
Personalkosten	7.775.849 €	8.493.972 €	9.498.414 €	11.148.539 €	46.300.105 € 11.518.251 €	47.801.741 € 11.748.028 €	49.297.751 € 11.982.206 €	50.829.617 € 12.221.578 €
Personalkosten Abschreibungen	7.775.849 € 2.739.375 €	8.493.972 € 3.216.863 €	9.498.414 € 2.135.257 €	11.148.539 € 2.737.412 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software)	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 761.236 € 530.727 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit	7.775.849 € 2.739.375 € 1.59.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 761.236 € 530.727 € 309.962 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 56.064 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 56.064 € 160.483 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon:	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 761.236 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige/Berater/Gutachter	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 1.037.765 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 761.236 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 45.000 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige/Berater/Gutachter	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 6.000 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 6.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/ Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten - EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn)	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 29.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 6.000 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 6.000 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 6.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 291.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 28.724 € 7.995 € 454.948 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 6.000 € 655.043 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 6.000 € 698.549 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 6.000 € 739.988 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 6.000 € 745.698 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.755 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 291.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 6.000 € 655.043 € 29.000 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 6.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 € 9.824.291 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 139.414 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 1.89.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 6.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 56.064 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 € 9.776.989 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 13.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 € 9.824.291 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 1.89.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 6.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 € 53.692.292 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 6.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 € 71.275.388 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 € 2.280.693 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 530.727 € 530.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 € 9.776.989 € 76.351.319 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 29.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 € 9.824.291 € 45.317.764 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 € 40.780.221 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 € 53.692.292 € 2.109.827 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 € 71.275.388 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 € 9.437.718 € 72.568.851 € 3.353.001 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 € 74.893.118 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 € 9.776.989 € 500.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 € 9.824.291 € 5.300.486 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 € 40.780.221 € 5.796.212 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 € 58.420.838 € -9.295.071 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 € 53.692.292 € 2.109.827 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 € 71.275.388 € 2.225.821 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 € 9.437.718 € 72.568.851 € 3.353.001 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 € 74.893.118 € 4.618.558 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 164.046 € 2.286.572 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 2.475.147 € 9.776.989 € 500.000 € 56.75.900 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 86.518 € 2.353 € 444.985 € 28.500 € 4.829.299 € 9.824.291 € 5.300.486 € -896.067 € 3.319.418 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 € 40.780.221 € 5.796.212 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 1.89.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 3.263 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 € 58.420.838 € -9.295.071 € 11.145.164 € 1.850.093 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.500 € 6.500 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 € 53.692.292 € 2.109.827 €	46.300.105 € 11.518.251 € 2.871.105 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 29.000 € 2.213.506 € 10.585.927 € 71.275.388 € 2.225.821 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 637.719 € 50.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 € 2.280.693 € 72.568.851 € 3.353.001 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 760.158 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 639.563 € 50.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 € 74.893.118 € 4.618.558 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 177.195 € 572.973 € 50.000 € 2.475.147 € 9.776.989 € 500.000 € 1.912.508 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	7.775.849 € 2.739.375 € 159.680 € 1.003.758 € 519.455 € 133.338 € 1.044.037 € 272.137 € 529.361 € 201.851 € 28.726 € 155.452 € 130.961 € 612.535 € 88.416 € 437.601 € 2.353 € 444.985 € 2.8500 € 4.829.299 € 4.829.299 € 9.824.291 € 5.300.486 € -896.067 € 3.319.418 €	8.493.972 € 3.216.863 € 140.825 € 696.068 € 441.254 € 1.056.163 € 248.208 € 403.642 € 193.787 € 40.660 € 184.144 € 151.025 € 971.015 € 112.827 € 829.463 € 28.724 € 7.995 € 454.948 € 28.517 € 1.257.550 € 6.168.257 € 40.780.221 € 5.796.212 € 1.185.071 € 6.981.283 €	9.498.414 € 2.135.257 € 103.631 € 573.202 € 501.890 € 189.097 € 1.418.972 € 371.515 € 462.827 € 290.110 € 36.242 € 231.501 € 156.760 € 1.265.576 € 295.329 € 916.998 € 48.673 € 546.288 € 29.000 € 14.799.794 € 20.627.290 € 58.420.838 € -9.295.071 € 11.145.164 € 1.850.093 €	11.148.539 € 2.737.412 € 407.955 € 800.170 € 575.010 € 141.946 € 3.712.224 € 659.256 € 465.435 € 357.200 € 61.393 € 163.058 € 207.472 € 1.129.265 € 45.000 € 655.043 € 29.000 € 1.473.255 € 10.184.427 € 53.692.292 € 2.109.827 € 845.000 €	46.300.105 € 11.518.251 € 301.426 € 975.673 € 726.675 € 164.046 € 3.045.945 € 765.145 € 501.300 € 486.100 € 53.892 € 161.342 € 226.154 € 996.319 € 177.750 € 768.569 € 50.000 € 698.549 € 22.13.506 € 10.585.927 € 71.275.388 € 2.225.821 € 849.023 €	47.801.741 € 11.748.028 € 3.581.364 € 301.620 € 951.324 € 711.904 € 164.046 € 2.141.711 € 759.103 € 510.669 € 314.923 € 160.483 € 230.678 € 838.614 € 150.895 € 6.000 € 739.988 € 29.000 € 2.280.693 € 2.280.693 € 2.280.693 € 3.353.001 € 500.000 €	49.297.751 € 11.982.206 € 3.578.626 € 304.374 € 965.473 € 721.713 € 164.046 € 2.415.359 € 520.471 € 327.054 € 40.241 € 160.523 € 235.292 € 811.606 € 122.043 € 6.000 € 745.698 € 29.000 € 2.587.684 € 10.034.535 € 74.893.118 € 4.618.558 € 500.000 €	50.829.617 € 12.221.578 € 3.523.135 € 306.466 € 981.390 € 733.808 € 164.046 € 2.286.572 € 761.236 € 530.727 € 309.962 € 51.083 € 160.663 € 244.999 € 740.167 € 117.195 € 572.973 € 50.000 € 756.957 € 29.000 € 2.475.147 €

Wirtschaftsplan AVL	Ist	Ist	Ist	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
I. Leistungen gebührenfähig	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig	2022	2023	2024	2023	2020	2027	2028	2023
NSO - Entgelt Enzkreis (aus Nachsorge-Rücklage)								
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig	19.786.582 €	21.425.640€	23.017.042€	23.635.139€	40.385.139€	34.047.223 €	35.501.618€	36.966.540€
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig - PPK						3.858.881€	3.944.951€	4.115.370€
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig - Altmetall+EAG						1.809.424€	1.858.006 €	1.882.181€
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig - Altholz (A1-A3)						1.650.303 €	1.661.184 €	1.661.468€
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig - SGNV						95.525 €	100.423 €	103.925€
GBF - Entgelt Budget gebührenfähig - WaWa						630.232 €	669.566 €	656.372 €
- Entgelte Landkreis	19.786.582 €	21.425.640 €	23.017.042 €	23.635.139€	40.385.139 €	42.091.589€	43.735.749 €	45.385.855 €
- Deponieerlöse		16€	63 €					
- Wertstofferlöse	6.628.131 €	3.652.843 €	4.718.065 €	2.973.193 €	3.919.873 €	3.930.096 €	3.940.435 €	3.950.893 €
- Sonstige Entgelte und Erlöse	3.003.317 €	2.733.737 €	4.043.418 €	4.074.637 €	3.885.037 €	3.888.433 €	3.891.892 €	3.895.434 €
Summe Umsatzerlöse	29.418.030 €	27.812.237 €	31.778.588 €	30.682.968 €	48.190.048 €	49.910.118 €	51.568.076 €	53.232.182 €
- sonstige betriebliche Erträge	47.554 €	71.457 €	34.194 €	22.190 €				
Summe Umsatzerlöse und Erträge	29.465.584 €	27.883.693 €	31.812.782 €	30.705.158 €	48.190.048 €	49.910.118€	51.568.076 €	53.232.182 €
Aufwand sonstige Fremdleistungen	4.611 €	7.264 €	1.499.020 €	936.550 €	1.288.126 €	1.289.952 €	1.291.778 €	1.293.604 €
- Betreibervergütung	104.620 €	114.841 €	120.396 €	125.904 €	141.580 €	141.580 €	145.120€	145.120 €
- Fremde Verwertungs- und Sortierkosten	3.892.880 €	4.031.380 €	3.706.268 €	3.409.804 €	3.948.251 €	4.068.876 €	4.192.704 €	4.318.717 €
- Tauschähnliche Umsätze	6.930.789 €	3.652.843 €	3.236.801 €	2.072.643 €	2.673.047 €	2.681.444 €	2.689.957 €	2.698.589 €
- Fremde Entsorgungskosten	155.305 €	229.998 €	1.054.314 €	1.091.765 €	14.953.848 €		16.614.903 €	17.443.797 €
- Fremde Transportkosten	1.656.103 €	1.701.176€	2.305.389€	2.297.047 €	3.226.772 €	3.333.098 €	3.467.946 €	3.624.150€
- Fremde Umschlagkosten	1.440.901€	1.645.278€	1.918.014€	2.073.897 €	2.144.985 €	2.207.263 €	2.270.944 €	2.330.016 €
- Fremde Einsammelkosten	8.019.933 €	8.840.025 €	8.400.988 €	8.920.363 €	9.363.355 €	9.643.902 €	9.937.224 €	10.261.698 €
- Fremdbezogene Maschinenkosten	8.162 €	10.360 €	10.162€	10.884 €	10.416€	10.677€	10.944 €	11.217 €
- sonstige Unternehmerentgelte	451.852 €	509.719 €	552.429 €	586.623 €	642.393 €	668.686 €	696.242 €	725.095 €
- Sonstige Aufwendungen			1.173.082 €					
Aufwand Entsorgung	22.660.545 €	20.735.619€	22.477.843 €	20.588.929 €	37.104.646 €	38.549.783 €	40.025.983 €	41.558.399 €
Aufwand Deponien	2.000 €			4.200 €				1
	22 667 477 6	20 742 002 0	22 275 252 5		20 202 772 6	20 020 727 6	44 047 764 6	40.050.000.6
Summe Fremdleistungen, Entsorgung, Deponien	22.667.155 €			21.529.679€	38.392.772 €		41.317.761 €	42.852.003 €
Personalkosten	2.635.115€	2.874.344 €	3.029.820 €	21.529.679 € 3.381.246 €	3.474.459 €	3.543.919€	3.614.768€	3.687.034 €
Personalkosten Abschreibungen	2.635.115 € 481.933 €	2.874.344 € 565.549 €	3.029.820 € 588.130 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 €	3.474.459 € 786.045 €	3.543.919 € 903.316 €	3.614.768 € 958.794 €	3.687.034 € 995.878 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben	2.635.115€	2.874.344 € 565.549 € -14.503 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 €
Personalkosten Abschreibungen	2.635.115 € 481.933 € 3.399 €	2.874.344 € 565.549 €	3.029.820 € 588.130 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 €	3.474.459 € 786.045 €	3.543.919 € 903.316 €	3.614.768 € 958.794 €	3.687.034 € 995.878 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen - Instandhaltung und Wartung	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software)	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 310.199 € 110.118 € 17.988 € 167.555 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 €	3.029.820 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 €	3.029.820 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 €	3.029.820 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon:	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 20.6741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 20.6741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 23.2823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 40.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten - EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn)	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 26.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 23.91.81 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 € 201.289 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 20.6741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 23.2823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 40.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 26.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 23.91.81 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 135.464 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 € 213 € 167.625 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.198 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 247.877 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 206.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 € 116.714 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 40.000 € 43.751 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 649 € 141.002 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 26.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 23.91.81 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 135.464 € 145.863 € 1.235.018 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 649 € 141.002 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 € 201.289 € 167.625 € 4.677 € 1.340.593 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 310.309 € 119.183 € 10.199 € 310.118 € 17.988 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 247.877 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 206.741 € 25.471 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 282.083 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 40.000 € 43.751 € 293.110 € 1.500.246 € 49.035.161 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige/Berater/Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 145.863 € 1.235.018 € 27.019.221 € 2.446.363 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 649 € 141.002 € 1.127.390 € 25.310.167 € 2.573.526 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 € 4.677 € 1.340.593 € 2.877.376 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 € 194.979 € 27.165.101 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 € 124.447 € 247.877 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 € 116.714 € 282.083 € 1.559.535 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 40.000 € 43.751 € 293.110 € 1.500.246 € 49.035.161 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 145.863 € 1.235.018 € 27.019.221 € 2.446.363 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 141.002 € 1.127.390 € 2.573.526 € -3.336 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 € 201.289 € 4.677 € 1.340.593 € 2.877.376 € -3.403 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 30.309 € 119.183 € 10.198 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 194.979 € 1.507.840 € 27.165.101 € 3.540.057 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 247.877 € 1.567.200 € 44.220.475 € 3.969.573 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 282.083 € 1.559.535 € 4.063.613 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 € 287.528 € 1.560.688 € 47.452.011 € 4.116.065 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 40.000 € 43.751 € 1.500.246 € 44.197.021 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 145.863 € 1.235.018 € 2.446.363 € -3.126 € 2.4443.237 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 141.002 € 2.573.526 € -3.336 € 2.570.190 €	3.029.820 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 € 201.289 € 4.677 € 1.340.593 € 2.877.376 € -3.403 € 2.873.973 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 € 194.979 € 1.507.840 € 27.165.101 € 3.540.057 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 € 124.447 € 247.877 € 1.567.200 € 44.220.475 € 3.969.573 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 € 116.714 € 282.083 € 1.559.535 € 4.063.613 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 € 287.528 € 1.560.688 € 4.116.065 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 40.000 € 43.751 € 293.110 € 1.500.246 € 4.197.021 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit Steuern	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 8.202 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 145.863 € 1.235.018 € 27.019.221 € 2.446.363 € -3.126 € 2.324 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 141.002 € 2.573.526 € -3.336 € 2.342 €	3.029.820 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 52.155 € 201.289 € 4.677 € 1.340.593 € 2.877.376 € -3.403 € 2.873.973 €	21.529.679 € 3.381.246 € 34.436 € 34.436 € 310.309 € 119.183 € 10.199 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 € 194.979 € 1.507.840 € 27.165.101 € 3.540.057 € 2.566 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 € 124.447 € 247.877 € 1.567.200 € 44.220.475 € 3.969.573 € 2.977 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 € 116.714 € 282.083 € 1.559.535 € 4.063.613 € 4.063.613 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 € 287.528 € 1.560.688 € 4.116.065 € 4.116.065 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 40.000 € 43.751 € 293.110 € 1.500.246 € 4.197.021 € 2.977 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	2.635.115 € 481.933 € 3.399 € 300.840 € 60.381 € 6.690 € 121.809 € 222.275 € 81.668 € 8.765 € 31.537 € 27.157 € 88.853 € 53.399 € 35.453 € 145.863 € 1.235.018 € 2.446.363 € -3.126 € 2.4443.237 €	2.874.344 € 565.549 € -14.503 € 282.108 € 115.143 € 8.375 € 137.346 € 5.135 € 161.424 € 82.906 € 7.624 € 33.202 € 21.585 € 149.227 € 54.141 € 95.086 € 141.002 € 2.573.526 € -3.336 € 2.570.190 € 2.342 € 2.567.848 €	3.029.820 € 588.130 € -21.704 € 290.041 € 120.672 € 11.095 € 152.710 € 2.384 € 191.754 € 64.876 € 7.765 € 54.502 € 19.213 € 258.019 € 201.289 € 4.677 € 1.340.593 € 2.877.376 € -3.403 € 2.870.229 €	21.529.679 € 3.381.246 € 746.336 € 34.436 € 330.309 € 119.183 € 10.199 € 167.555 € 122.800 € 13.968 € 44.164 € 18.419 € 141.710 € 10.000 € 131.710 € 194.979 € 1.507.840 € 27.165.101 € 3.540.057 €	3.474.459 € 786.045 € 35.256 € 330.305 € 120.244 € 30.054 € 205.925 € 25.288 € 179.140 € 163.550 € 14.679 € 35.084 € 30.639 € 174.447 € 50.000 € 124.447 € 247.877 € 1.567.200 € 44.220.475 € 3.969.573 €	3.543.919 € 903.316 € 34.906 € 337.902 € 115.670 € 30.054 € 226.741 € 182.413 € 82.450 € 14.267 € 34.084 € 31.252 € 187.714 € 71.000 € 116.714 € 282.083 € 1.559.535 € 4.063.613 €	3.614.768 € 958.794 € 35.256 € 344.511 € 116.106 € 30.054 € 232.823 € 25.658 € 185.974 € 89.400 € 14.036 € 34.084 € 31.877 € 159.039 € 45.000 € 114.039 € 287.528 € 1.560.688 € 4.116.065 €	3.687.034 € 995.878 € 34.906 € 352.532 € 116.554 € 30.054 € 239.181 € 25.849 € 189.823 € 79.150 € 14.587 € 34.084 € 32.515 € 83.751 € 293.110 €

Wirtschaftsplan AVL	Ist	lst	lst	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
II. Leistungen der Nachsorge	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
- Entgelte Landkreis	2.933.854 €	4.176.819€	4.819.884 €	8.145.429 €	7.410.099 €	6.734.984 €	7.200.288 €	7.226.959€
- Deponieerlöse	159.798 €	8.126 €	36.235 €	10.000 €	1.046.495 €	1.046.495 €	1.046.495 €	1.000.000€
- Wertstofferlöse	255.750 0	0.120 0	00.200 0	20.000 0	2.0 .055 0	2.0 .055 0	2.0 .055 0	2.000.000
- Sonstige Entgelte und Erlöse	541.737 €	385.728€	231.505 €	1.763.196 €	158.212€	142.335 €	127.922€	102.894€
Summe Umsatzerlöse	3.635.389 €	4.570.673 €	5.087.624 €	9.918.625 €	8.614.806 €	7.923.813 €	8.374.705 €	8.329.853 €
- sonstige betriebliche Erträge	9.307 €	14.943 €	66.981 €	10.500 €				
Summe Umsatzerlöse und Erträge	3.644.696 €	4.585.615 €	5.154.605 €	9.929.125 €	8.614.806 €	7.923.813 €	8.374.705 €	8.329.853 €
Summe Smartenage and Entrage	5.011.050 0	4,505,015 C	312341003 0	5.525.125 0	0.024.000 0	713231013 C	0.074.705 0	0.023.033 0
Aufwand sonstige Fremdleistungen	844 €	-6.726 €	-9.446 €	2.220 €	5.400 €	5.400 €	5.400 €	5.400 €
Aufwand Entsorgung	539 €	0.720 C	720 €	11.045 €	10.220 €	4.941 €	10.599 €	5.191 €
- Baumaßnahmen Deponie	342.135 €	16.840 €	720 E	45.000 €	20.000 €	10.000 €	20.910 €	10.506 €
- Entgasung / Gasverwertung / Probemessungen	83.389 €	73.364 €	8.138€	181.449 €	79.007 €	98.982 €	91.007 €	85.082 €
- Sickerwasser / Siwa-kläranlage / Siwa-proben	978.854 €	1.575.447 €	761.432 €	1.155.865 €	992.069 €	939.428 €	946.252 €	952.748 €
- Grundwasser	5.411 €	3.145 €	2.824 €	6.500 €	7.403 €	7.403 €	7.403 €	7.403 €
- Oberflächenwasser	387 €	3.658€	390 €	20.660 €	19.136 €	19.136 €	19.136 €	
- Rekultivierung	14.973 €	22.129 €	14.639 €	20.000 €	38.563 €	210.369 €	215.628 €	221.019 €
- Oberflächenabdichtungen	77.044 €	64.714 €	1.202.783 €	2.100.171 €	2.404.012 €	2.404.012 €	2.404.012 €	2.404.012 €
- Sonstiger Deponieaufwand	15.591 €	5.750€	4.557 €	42.500 €	10.000 €	10.000 €	10.000€	10.000€
Aufwand Deponien	1.517.784 €	1.765.047 €	1.994.764 €	3.572.145 €	3.570.189 €	3.699.329 €	3.714.347 €	
Summe Fremdleistungen, Entsorgung, Deponien	1.519.167 €	1.758.321 €		3.585.410 €	3.585.809 €	3.709.670 €	3.730.346 €	3.720.496 €
Personalkosten	355.174 €	373.452 €	661.356 €	756.554 €	791.380 €	807.208 €	823.352 €	839.819 €
Abschreibungen - Gebühren und Abgaben	169.755 €	138.945 €	129.946 €	225.319 €	133.937 €	252.642 €	338.125 €	389.086 €
- Mieten/Pachten	3.047 €	13.292 €	5.323€	48.850 € 251 €	11.500 € 4.300 €	9.500 € 4.300 €	9.500 € 4.300 €	9.500 € 4.300 €
- Raumkosten	69.365 €	51.948€	154.788 €	135.130 €	4.300 €	4.300 €	132.918 €	134.789 €
- Spenden und Versicherungen	12.402 €	15.784 €	42.990 €	15.922 €	16.311 €	16.311 €	16.311 €	16.311 €
- Instandhaltung und Wartung	166.739 €	296.298 €	534.444 €	2.238.268 €	1.470.798 €	789.312 €	1.025.260 €	878.587 €
(davon Wartungskosten für Hard- u. Software)	351 €	6.282 €	2.661 €	20.588 €	16.588 €	16.913 €	17.246 €	17.588 €
- Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	40.959€	30.237€	37.374 €	26.721€	29.090 €	29.522€	29.966 €	30.420€
- Öffentlichkeitsarbeit	3.478€	1.405€	22.332 €	11.000€	9.100€	6.700€	6.700 €	9.200€
- Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	3.019€	3.271€	2.978€	3.970€	4.140€	4.140€	4.140 €	4.140€
- Büro- und Kommunikationskosten	9.395 €	7.150€	6.590€	16.820€	18.025 €	18.025 €	18.025 €	18.025 €
- Fortbildung, sonstige Personalkosten	9.995 €	9.942€	12.818€	18.227 €	16.312€	16.638€	16.971€	17.310€
- Externe Beratungskosten, davon:	150.621 €	543.889€	298.561€	568.555€	326.143 €	198.045 €	199.106 €	200.193 €
Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung		9.844 €	15.645 €					
Sachverständige / Berater / Gutachter	150.621 €	534.045 €	282.915 €	568.555 €	326.143 €	198.045 €	199.106 €	200.193 €
Abschluss- und Prüfungskosten								
- EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn)	123€	727€						
- Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr	50.868 €	102.052 €	53.341€	67.057 €	45.087 €	48.984 €	47.082 €	50.319€
- Aufsichtsrat								
- Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen			1.763 €					
Summe sonstiger betrieblicher Aufwand	520.011 €	1.075.996 €	1.173.301 €	3.150.769 €	2.082.115 €	1.272.568 €	1.510.277 €	1.373.094 €
Summe Betriebsausgaben	2.564.106 €	3.346.713 €	3.950.641 €	7.718.053 €	6.593.241 €	6.042.088 €	6.402.100 €	6.322.494 €
Betriebsergebnis	1.080.589€	1.238.902 €	1.203.965 €	2.211.072 €	2.021.565 €	1.881.726 €	1.972.605 €	2.007.359 €
Zinsergebnis		-527€	-134 €					
Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	1.080.589 €	1.238.375 €	1.203.831 €	2.211.072 €	2.021.565 €	1.881.726 €	1.972.605 €	2.007.359 €
Steuern	1.498 €	4.224€	41.498 €	1.498 €	1.498€	1.498€	1.498 €	1.498 €
Umlagen	1.079.092 €	1.234.151 €	1.162.334 €	2.209.575 €	2.020.068 €	1.880.228 €	1.971.108€	2.005.861 €
Jahresergebnis	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€

Minteshedanley AVI		1-4	1-4	Desilent	D. d. d.	Desilent	D l	D. d. d.
Wirtschaftsplan AVL	Ist	Ist	lst 2024	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
III. Leistungen privatwirtschaftlich	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
- Entgelte Landkreis - Deponieerlöse	16.610.833 €	12.534.743 €	10.703.410 €	10.930.399 €	12.594.790 €	14.017.789€	15.757.887 €	16.653.724€
- Wertstofferlöse	10.010.000	12.00 0	1017 001 110 0	10.550.555 0	12.03 30 0	1 110271703 0	2017071007	10.000.72.10
- Sonstige Entgelte und Erlöse	506.508 €	506.537 €	435.747 €	3.951.004 €	3.788.616€	3.756.782 €	3.711.957 €	3.712.355€
Summe Umsatzerlöse	17.117.342 €	13.041.279 €	11.139.157€	14.881.403 €	16.383.406 €	17.774.571€	19.469.844 €	20.366.079€
- sonstige betriebliche Erträge	370.528€	1.018.013 €	927.637€	254.400 €	279.000€	279.350€	65.000€	65.000€
Summe Umsatzerlöse und Erträge	17.487.869€	14.059.292 €	12.066.794 €	15.135.803 €	16.662.406 €	18.053.921 €	19.534.844 €	20.431.079€
Aufwand sonstige Fremdleistungen	31.685 €	62.583 €	46.769 €	30.450 €	15.000 €	15.375 €	15.759 €	16.153 €
- Betreibervergütung	44.690 €	374 €						
 Fremde Verwertungs- und Sortierkosten Tauschähnliche Umsätze 	44.090 €	3/4€						
- Fremde Entsorgungskosten	84.204 €	113.227 €	50.240€	334.283 €	372.166 €	384.580€	387.113 €	389.709€
- Fremde Transportkosten	18.991€	23.390 €	11.213€	21.283 €	20.376 €	25.233 €	25.864 €	26.510€
- Fremde Umschlagkosten	200 420 6	F2.6						
- Fremde Einsammelkosten - Fremdbezogene Maschinenkosten	298.128 € 20.245 €	52 € -5.514 €	-10.162€	16.000€	16.000€	16.400€	16.810 €	17.230€
- sonstige Unternehmerentgelte	5.237 €	3.514 C	10.102 C	10.000 C	10.000 C	10.400 C	10.010 C	17.230 C
- Sonstige Aufwendungen			3.516€	3.518.500 €	3.405.000 €	3.405.000€	3.405.000 €	3.405.000€
Aufwand Entsorgung	471.494 €	131.530 €	54.807 €	3.890.066 €	3.813.542 €	3.831.212 €	3.834.787 €	3.838.449 €
- Baumaßnahmen Deponie	23.320€		3.492 €	40.000€	53.000 €	3.000€	3.000 €	3.000€
- Entgasung / Gasverwertung / Probemessungen	219€	2 002 6	427€	100 210 6	43.124 €	43.124 € 44.358 €	43.124 €	43.124 €
 Sickerwasser / Siwa-kläranlage / Siwa-proben Grundwasser 	1.532 € 2.160 €	3.003 € 1.920 €	1.480 € 1.984 €	188.210 € 3.000 €	44.358 € 3.000 €	3.000 €	44.358 € 3.000 €	44.358 € 3.000 €
- Oberflächenwasser	871€	747 €	645€	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €	1.000 €
- Rekultivierung	19.211€	15.972 €	1.026€	25.000€	15.000€	15.375€	15.759 €	16.153€
- Oberflächenabdichtungen			1.004 €	1.000 €	1.500 €	1.538 €	1.576 €	1.615 €
- Sonstiger Deponieaufwand	99.462 €	78.861 €	38.435 €	75.000 €	50.000 €	51.000 €	52.025 €	53.076 €
Aufwand Deponien Summe Fremdleistungen, Entsorgung, Deponien	146.775 €	100.503 €	48.494 €	333.210 €	210.982 €	162.395 €	163.843 €	165.326 €
	649.954 €	294 615 €	150.070 €	4.253.726 €	4.039.524 €	4.008.982 €	4.014.389 €	4.019.928 €
Personalkosten	649.954 € 895.163 €	294.615 € 1.095.500 €	150.070 € 1.164.203 €	4.253.726 € 1.122.655 €	4.039.524 € 1.175.807 €	4.008.982 € 1.199.315 €	4.014.389 € 1.223.294 €	4.019.928 € 1.247.752 €
Personalkosten	895.163€	1.095.500 €	1.164.203 €	1.122.655 €	1.175.807 €	1.199.315 €	1.223.294 €	1.247.752 € 1.486.795 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen - Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software)	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 8.264 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen - Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) - Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 € 206.410 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 € 205.674 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 8.264 € 210.699 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 € 215.852 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen - Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) - Betriebsstoffe, Deponie und Kfz - Öffentlichkeitsarbeit	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 € 205.674 € 28.500 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 € 215.852 € 19.000 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 € 19.000 €
Personalkosten Abschreibungen - Gebühren und Abgaben - Mieten/Pachten - Raumkosten - Spenden und Versicherungen - Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) - Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 € 206.410 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 € 205.674 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 8.264 € 210.699 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 € 215.852 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 € 205.674 € 28.500 € 5.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon:	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 € 206.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 5.000 € 20.800 € 23.581 € 193.729 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.644 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 212.278 € 226.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 13.866 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 15.000 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 5.000 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige/Berater/Gutachter	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 13.866 € 113.124 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 200.500 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 5.000 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.644 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.747 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 212.278 € 226.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 13.866 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 15.000 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 5.000 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 212.278 € 226.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 342 € 80.034 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 342 € 80.034 € 29.000 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 20.500 € 45.000 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 342 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 45.000 € 20.500 € 41.473.255 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 29.000 € 22.213.506 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 29.000 € 2.280.693 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.4897 € 295.309 € 17.135 € 282.644 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 € 29.000 € 2.587.684 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 72.171 € 29.000 € 2.475.147 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 2.522.030 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 20.500 € 45.000 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 72.171 € 29.000 € 2.475.147 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 € 206.410 € 42.901 € 42.64 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 342 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 20.500 € 45.000 € 1473.255 € 3.174.457 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 22.213.506 € 4.025.523 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.644 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 127.245 € 50.000 € 29.000 € 2.587.684 € 4.315.617 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.927 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 72.171 € 29.000 € 2.475.147 € 4.246.781 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 € 9.799.886 € 7.687.984 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 2.522.030 € 6.183.945 € 7.875.347 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 342 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 € 16.038.360 € 18.563.318 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 20.500 € 45.000 € 1.473.255 € 3.174.457 € 9.986.499 € 5.149.304 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 2.213.506 € 4.025.523 € 10.825.661 € 5.836.745 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 € 11.063.811 € 6.990.111 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 € 2.587.684 € 4.315.617 € 11.209.436 € 8.325.408 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 126.784 € 50.000 € 72.171 € 29.000 € 2.475.147 € 4.246.781 € 11.001.256 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 € 9.799.886 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 155.714 € 13.866 € 13.124 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 2.522.030 € 6.183.945 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 € 16.038.360 € 18.563.318 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 260.500 € 200.500 € 45.000 € 29.000 € 1.473.255 € 3.174.457 € 9.986.499 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 22.213.506 € 4.025.523 € 10.825.661 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 € 11.063.811 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 € 2.587.684 € 4.315.617 € 11.209.436 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 4.246.781 € 11.001.256 € 9.429.823 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe sonstiger betrieblicher Aufwand Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 € 9.799.886 € 7.687.984 € -893.275 € 5.709.709 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 6.183.945 € 7.875.347 € 1.201.706 € 9.077.052 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 € 16.038.360 € 18.563.318 € -6.496.523 € 11.118.769 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 260.500 € 200.500 € 45.000 € 2,9.000 € 1.473.255 € 3.174.457 € 9.986.499 € 5.149.304 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 2.213.506 € 4.025.523 € 10.825.661 € 500.000 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 € 11.063.811 € 6.990.111 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 8.264 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 13.051 € 127.245 € 50.000 € 2.587.684 € 4.315.617 € 11.209.436 € 8.325.408 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.927 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 4.246.781 € 11.001.256 € 9.429.823 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige/Berater/Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 12.163 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 € 9.799.886 € 7.687.984 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 2.522.030 € 6.183.945 € 7.875.347 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 18.631 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 € 16.038.360 € 18.563.318 € -6.496.523 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 200.500 € 45.000 € 20.500 € 1473.255 € 3.174.457 € 9.986.499 € 5.149.304 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 2.213.506 € 4.025.523 € 10.825.661 € 5.836.745 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 255.428 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 € 11.063.811 € 6.990.111 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 127.245 € 50.000 € 2.587.684 € 4.315.617 € 11.209.436 € 8.325.408 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 2.475.147 € 4.246.781 € 11.001.256 € 9.429.823 € 500.000 €
Personalkosten Abschreibungen Gebühren und Abgaben Mieten/Pachten Raumkosten Spenden und Versicherungen Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software) Betriebsstoffe, Deponie und Kfz Öffentlichkeitsarbeit Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung Büro- und Kommunikationskosten Fortbildung, sonstige Personalkosten Externe Beratungskosten, davon: Rechts-/Steuer-/Unternehmensberatung Sachverständige / Berater / Gutachter Abschluss- und Prüfungskosten EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn) Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr Aufsichtsrat Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen Summe Betriebsausgaben Betriebsergebnis Zinsergebnis Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit Steuern	895.163 € 1.884.663 € 118.747 € 569.727 € 145.535 € 16.505 € 212.278 € 206.410 € 42.901 € 4.264 € 14.471 € 10.093 € 259.391 € 24.021 € 148.853 € 86.518 € 57.997 € 28.500 € 4.683.288 € 6.370.106 € 9.799.886 € 7.687.984 € -893.275 € 5.709.709 €	1.095.500 € 2.271.800 € 108.293 € 275.988 € 178.163 € 16.089 € 231.905 € 18.589 € 153.305 € 21.853 € 14.472 € 30.938 € 18.234 € 155.714 € 28.724 € 55.622 € 28.517 € 1.232.937 € 2.522.030 € 6.183.945 € 7.875.347 € 1.201.706 € 9.077.052 €	1.164.203 € 1.210.684 € 89.879 € 139.797 € 108.916 € 22.328 € 273.708 € 159.321 € 48.687 € 7.664 € 32.667 € 20.450 € 270.018 € 47.612 € 173.732 € 48.673 € 80.034 € 29.000 € 14.755.550 € 16.038.360 € 18.563.318 € -6.496.523 € 11.118.769 € 4.622.245 €	1.122.655 € 1.435.660 € 282.969 € 292.110 € 173.198 € 15.331 € 343.122 € 9.464 € 191.946 € 17.200 € 15.800 € 400 € 19.028 € 260.500 € 45.000 € 20.500 € 45.000 € 1.473.255 € 3.174.457 € 9.986.499 € 5.149.304 € 910.461 €	1.175.807 € 1.584.807 € 224.845 € 315.467 € 284.121 € 17.135 € 397.417 € 9.464 € 205.674 € 28.500 € 20.800 € 23.581 € 193.729 € 19.000 € 124.729 € 50.000 € 2.213.506 € 4.025.523 € 10.825.661 € 5.836.745 € 839.424 €	1.199.315 € 1.882.614 € 227.239 € 321.628 € 289.646 € 17.135 € 210.699 € 19.000 € 15.203 € 20.800 € 24.053 € 192.809 € 16.025 € 126.784 € 50.000 € 2.280.693 € 3.972.899 € 11.063.811 € 6.990.111 € 7.490.111 €	1.223.294 € 1.656.136 € 229.489 € 328.017 € 295.309 € 17.135 € 282.642 € 215.852 € 19.000 € 5.108 € 20.800 € 24.535 € 190.296 € 127.245 € 50.000 € 4.315.617 € 11.209.436 € 8.325.408 € 1.576.984 €	1.247.752 € 1.486.795 € 231.774 € 334.649 € 301.114 € 17.135 € 289.656 € 8.264 € 221.134 € 19.000 € 15.313 € 20.800 € 30.027 € 189.861 € 13.077 € 126.784 € 50.000 € 2.475.147 € 4.246.781 € 11.001.256 € 9.429.823 €

Wirtschaftsplan AVL	Ist	lst	lst	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget
Bereich: Umlagen	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	2022	2023	202-7	2023	2020	2027	2020	2023
- Entgelte Landkreis - Deponieerlöse			3.967 €					
- Wertstofferlöse			3.307 C					
- Sonstige Entgelte und Erlöse	3.187 €	272€	13.045 €	6.500€	2.000€	2.050€	2.101 €	2.154€
Summe Umsatzerlöse	3.187 €	272 €	17.012 €	6.500 €	2.000€	2.050 €	2.101 €	2.154 €
- sonstige betriebliche Erträge	16.913€	47.561€	74.574€	25.533 €	31.950€	31.950€	31.950€	31.950€
Summe Umsatzerlöse und Erträge	20.100 €	47.833 €	91.585 €	32.033 €	33.950€	34.000 €	34.051 €	34.104 €
Aufwand sonstige Fremdleistungen	65.954 €	54.006 €	19.535 €	165.100 €	203.300 €	163.210 €	153.628 €	154.055 €
Aufwand Entsorgung	11.774 €	489 €	315 €	13.000 €	6.000€	6.150 €	6.304 €	6.462 €
- Baumaßnahmen Deponie	8.490 €	2.699 €	010 0	20.000 €	20.000 €		21.013 €	21.538 €
- Entgasung / Gasverwertung / Probemessungen			847 €		900 €	900€	900€	900 €
- Sickerwasser / Siwa-kläranlage / Siwa-proben	7.201€	6.608€	5.307€		6.000€	6.150€	6.304 €	6.462 €
- Grundwasser	2.240 €	3.590€	44 €		800€	820€	841€	862 €
- Oberflächenwasser	3.319€	17.488 €	1.743 €	30.000€	20.000€	20.500€	21.013€	21.538 €
- Rekultivierung	16.105 €	20.020€	18.918€	20.000€	20.000€	20.000€	20.000€	20.000€
- Oberflächenabdichtungen								
- Sonstiger Deponieaufwand	26.889 €	410 €	198€	5.000 €	5.000 €	5.125 €	5.253 €	5.374 €
Aufwand Deponien	64.244 €	50.815 €	27.057 €	75.000 €	72.700 €	73.995 €	75.322 €	76.674 €
Summe Fremdleistungen, Entsorgung, Deponien	141.972 €	105.310 €	46.907 €	253.100 €	282.000 €	243.355 €	235.254 €	237.191 €
Personalkosten	3.890.397 €	4.150.676 €	4.643.034 €	5.888.084 €	6.076.606 €	6.197.586 €	6.320.792 €	6.446.973 €
Abschreibungen	203.024 €	240.570 €	206.497 €	330.096 €	366.316 €	542.791 €	625.572 €	651.376 €
- Gebühren und Abgaben	34.487 €	33.743 €	30.133 €	41.700 €	29.825 €	29.975 €	30.129 €	30.287 €
- Mieten/Pachten	133.192 €	137.972 €	143.364 €	177.500 €	325.600 €	287.495 €	288.645 €	289.909 €
- Raumkosten	244.174 €	96.000€	117.514€	147.500 €	191.000 €	175.497 €	177.380 €	181.351 €
- Spenden und Versicherungen	97.741 €	99.165 €	112.683 €	100.494 €	100.547 €	100.547 €	100.547 €	100.547 €
- Instandhaltung und Wartung (davon Wartungskosten für Hard- u. Software)	543.211 € 251.421 €	390.615 € 218.203 €	458.111 € 347.837 €	820.716 € 611.216 €	971.805 € 713.805 €	870.231 € 708.456 €	874.635 € 708.990 €	879.148 € 709.535 €
- Betriebsstoffe, Deponie und Kfz	59.717 €	58.676 €	74.378 €	79.213 €	87.396 €	88.034 €	88.679 €	89.351 €
- Öffentlichkeitsarbeit	73.804 €	87.624 €	154.216 €	206.200 €	284.950 €	206.773 €	211.954 €	202.612 €
- Fahrt- und Reisekosten, Bewirtung	12.677€	15.292 €	17.836 €	27.655 €	30.073 €	22.454 €	16.957 €	17.042 €
- Büro- und Kommunikationskosten	100.050 €	112.853€	137.743 €	101.674€	87.433 €	87.574€	87.614€	87.754 €
- Fortbildung, sonstige Personalkosten	83.716€	101.264€	104.279€	151.798€	155.622€	158.735 €	161.910€	165.148€
- Externe Beratungskosten, davon:	113.670€	122.185 €	438.978 €	158.500€	302.000€	260.045 €	263.166 €	266.363 €
Rechts- / Steuer-/ Unternehmensberatung	10.996 €	34.976 €	179.917 €	20.500 €	108.750 €	63.870 €	63.992 €	64.117€
Sachverständige / Berater / Gutachter	102.674 €	87.209 €	259.062 €	137.000 €	193.250€	196.175 €	199.173 €	202.246 €
Abschluss- und Prüfungskosten								
- EDV-Kosten / Fremdleistungen (Lohn)	1.912 €	6.619€	2.708 €	6.000 €	6.000€	6.000€	6.000€	6.000 €
- Leasing, Kleinmaterial, Geldverkehr	200.658 €	156.271 €	245.288 €	332.409 €	338.838 €	339.356 €	340.338 €	341.357 €
- Aufsichtsrat								
- Nachsorgerückstellungen, Wertberichtigungen	148€	24.561 €	37.804 €					
Summe sonstiger betrieblicher Aufwand	1.699.157 €	1.442.840 €	2.075.035 €	2.351.360 €	2.911.090 €		2.647.953 €	
Summe Betriebsausgaben	5.934.550 €	5.939.396 €	6.971.473 €	8.822.640 €	9.636.012 €	9.616.448 €	9.829.571 €	9.992.407 €
Betriebsergebnis	-5.914.450 €	-5.891.563€	-6.879.888 €	-8.790.607€	-9.602.062€	-9.582.448 €	-9.795.520 €	-9.958.303 €
Zinsergebnis	334 €	-12.772 €	29.932 €					
Ergebnis gewöhnliche Geschäftstätigkeit	-5.914.116 €	-5.904.335 €	-6.849.956 €	-8.790.607€	-9.602.062 €	-9.582.448 €	-9.795.520 €	-9.958.303 €
Steuern	11.387 €	5.124€	5.124 €	5.124 €	5.124 €	5.124€	5.124€	5.124 €
Umlagen	-5.925.504€	-5.909.459€	-6.855.080 €	-8.795.731€	-9.607.186 €	-9.587.572 €	-9.800.644 €	-9.963.427 €
Jahresergebnis	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€	0€

Budget 2026 Investitionsplan

(Nettobeträge, da nur die Nettobeträge zu finanzieren sind)

I. / II.	Gebührenfähige Maßnahmen ab 2023: Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL	2026	2027	2028	2029
		in €	in €	in €	in €
I. 1	AVL-Verwaltung Ludwigsburg				
I. 1	Bewegliches Anlagevermögen	773.050	782.305	320.869	360.693
Summe	I.	773.050	782.305	320.869	360.693
II. 2	<u>Deponie BURGHOF</u> <u>Vaihingen / Enz - Horrheim</u>				
II. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	0	250.000	0	0
II. 2.44	Neue Umladestation BUR	0	250.000	0	0
Summe	II. 2	0	500.000	0	0
II. 5	<u>Verwertungsanlagen</u>				
II. 5.2	Gebrauchtwaren-Kaufhaus	60.000	300.000	0	0
II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen	95.000	88.500	23.700	33.300
II. 5.4	<u>Dezentrale Wertstoffhöfe</u>	55.000	55.000	35.000	0
II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	339.050	142.000	29.550	14.300
II. 5.4.9	Wertstoffhof Bottwartal	100.000	100.000	0	0
II. 5.4.12	Wertstoffhof Wasserturm	1.206.000	309.000	0	0
II. 5.4.13	Wertstoffhof Lehenfeld	130.000	0	0	0
II. 5.4.14	Wertstoffhof Lauffener Feld	100.000	0	0	0
II. 5.5	Dezentrale Grüngut-Verwertung				
II. 5.5.0	Bewegliches Anlagevermögen	718.708	5.384	5.519	773.970
Summe	II. 5	2.803.758	999.884	93.769	821.570
II. 6	Sammel- / Abfuhrsystem				
II. 6.1	Behälterlager / -änderungsdienst	200.000	0	0	0
Summe	II. 6	200.000	0	0	0
II. 7	<u>Sortieranlagen</u>				
II. 7.1	Restmüll-Vorsortierung	350.000	0	0	0
Summe	II. 7	350.000	0	0	0
Investiti	onssumme aus I. + II.	4.126.808	2.282.189	414.638	1.182.263
(Finanzie	erung aus Eigenmitteln der AVL)				

Summe	III. 1	383.500	138.500	9.950	16.500
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	383.500	138.500	9.950	16.500
III. 1	<u>Deponie AM LEMBERG</u> <u>Ludwigsburg - Poppenweiler</u>				
		in €	in €	in €	in €
III.	Nachsorgemaßnahmen	2026	2027	2028	2029

Anmerkung (aus dem Bericht der Betriebsprüfung des Finanzamts vom 13.11.2009):

Auf der Deponie AM LEMBERG wird aus steuerlichen Gründen nur noch das bewegliche Anlagevermögen (Maschinen, Geräte) aktiviert. Alle anderen Maßnahmen in der Stilllegungs- / Nachsorgephase dienen der umweltgerechten Wiederherstellung (des Grundstücks). Es treten dadurch keine Wertverbesserungen ein und die Aufwendungen sind sofort abzugsfähige Betriebsausgaben.

Summe	III. 2	636.500	1.841.700	2.089.050	302.113
III. 2.48	Umbau Fläche hinter SiWa-Reinigungsanlage, inkl. Bau neues Sickerwasser-Speicherbecken	0	1.800.000	1.000.000	0
III. 2.47	Neubau Dieseltankstelle	100.000	0	0	0
III. 2.7	Betriebsgebäude	42.000	2.000	2.000	2.000
III. 2.4	Zwangsentgasung / Gasverwertung	200.000	0	350.000	0
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	294.500	39.700	737.050	300.113
III. 2	<u>Deponie BURGHOF</u> <u>Vaihingen / Enz - Horrheim</u>				

Anmerkung:

Die Deponie BURGHOF ist noch nicht gesamthaft in der Stilllegungs- / Nachsorgephase. Deshalb werden hier aus steuerlichen Gründen noch die Maßnahmen aktiviert, bei denen die AfA-Tabelle eine steuerlich vorgeschriebene Nutzungsdauer vorgibt (Gebäude, Maschinen, Geräte etc.). Alle anderen Maßnahmen (z. B. Oberflächenabdichtung)

Investitionssumme aus III.	1.020.000	1.980.200	2.099.000	318.613
(Finanzierung aus Rückstellungen des Landkreises)				

IV.	Privatwirtschaftliche Maßnahmen Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL	2026	2027	2028	2029
		in €	in €	in €	in €
IV. 2	<u>Deponie BURGHOF</u> <u>Vaihingen / Enz - Horrheim</u>				
IV. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	15.000	610.000	945.000	1.065.000
IV. 2.42	Erweiterung der Fläche DA X / BA 2, inkl. Lager für Gleisschotter	0	2.790.000	0	0
IV. 2.46	Erweiterung der Fläche DA X / BA 3, inkl. Lager für Gleisschotter	818.000	342.000	0	0
Summe I	V. 2	833.000	3.742.000	945.000	1.065.000
IV. 3.4	Deponie AM FROSCHGRABEN Schwieberdingen				
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	767.000	668.500	371.750	462.500
IV. 3.4.17	Erweiterung der Flächen DK I / BA 6	10.000	190.000	1.263.000	3.000
IV. 3.4.19	Erweiterung der Flächen DK I / BA 8, inkl. Bau Recyclingplatz für Bauschutt (auf DK I / BA 8)	2.470.000	0	0	0
IV. 3.4.20	Bau einer PV-Anlage, ink. Herstellung eines Weges	4.330.000	0	0	0
Summe I	V. 3.4	7.577.000	858.500	1.634.750	465.500
	onssumme aus IV. rung aus Eigenmitteln der AVL)	8.410.000	4.600.500	2.579.750	1.530.500
I IV.	Gesamt-Investitionssummen	2026	2027	2028	2029
	_	in €	in €	in €	in €
Gesamt-	Investitionsumme aus I IV.	13.556.808	8.862.889	5.093.388	3.031.376

Entgeltgruppe (nach TVöD)

Anzahl der Stellen, nach Betriebsstätten

	AVL Verwaltung	Burghof	Frosch- graben	Lemberg	Hamberg	Grüngut	Waren- Wandel	WHöfe	Summe
15 Ü	2								2,00
15	1								1,00
14									
13									
12	7,5								7,50
11	11,15								11,15
10	19,01								19,01
9	12,1	1						1	14,10
8	1	1	1						3,00
7	2	6	1	1	1	1	1	2	15,00
6	8,3	10,2	7,5		1	1,9	2	23,5	54,40
5	1,8						3		4,80
4									
Summe	65,86	18,2	9,5	1	2	2,9	6	26,5	131,96

Conto	Ist	IST	Budget	Budget	Budget	Budget	Budget	
Kostenstelle	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	Erläuterung
Potroihonyoraiituna								
Betreibervergütung								
Wertstoffhöfe	114.841 €	120.396 €	125.904 €	141.580 €	141.580 €	145.120 €	145.120 €	Betrieb und Personalgestellung für Wertstoffhof Hofgut Mauer Preisgleitung ab 2028 mit 2,5%; Anpassung der Stunden und Erhöhung der Kosten
Fremde Verwertungs- und Sortierkosten								Verwertungs- und Sortierkosten für Biomüll (Planmenge 2026 = 32.000 t)
Einsammlung Biomüll	2.503.167 €	2.715.324 €	2.628.427 €	2.783.764 €	2.892.156 €	3.004.803 €	3.119.121 €	Grundentgelt Verwertung Biogut (BVB), Preisgleitung 2,5%
Abrufsammlung	6.642€	50.474 €	4.629 €	90.644€	90.767 €	90.893 €	91.022€	für Holz-, Restsperrmüll, Metall und Elektroschrott. Ab 2026 Vewertungszuzuahlung Abrufsammlung
								für die Verwertung der Grüngut- und Grasmengen und für den Einsatz eines
Grüngut	1.069.081 €	658.628 €	618.103 €	668.099€	672.272 €	676.549 €	680.933€	Fremdhäckslers bei Kapazitätsengpässen oder Maschinenstillstand + Externe Hygienisierung, Sortierung und Verwertung von Grüngut.
Wertstoffhöfe	109.772 €	239.106 €	150.017 €	395.169 €	402.533 €	408.714 €	415.275€	für die verschiedenen Fraktionen. Seit 2026 höhere Verwertungskosten für
								Holzsperrmüll
Wilder Müll Warenwandel	8.741 €	8.229 €	8.212 € 416 €	9.848 €	10.404 €	10.982 €	11.582 € 783 €	für Reifen für Sortierung E-Altgeräte
	00.0	100	110 0	72, 0	7.10 C	700 0	700 0	Tal Collaborary 2 / Registration
Fauschähnliche Umsätze	2 240 020 6	2 024 527 6	1 100 925 6	1 650 104 6	1 660 600 6	1 662 272 6	1 665 046 6	
Einsammlung PPK / Altpapier Abrufsammlung	2.210.938 €	2.031.537 €	1.199.835 €	1.658.124 €	1.660.698 €	1.663.272 €	1.665.846 €	Erstattung der erhaltenen Wertstofferlöse an den Landkreis Erstattung der erhaltenen Wertstofferlöse an den Landkreis
Adruisammung	203.700 €	204.034 €	112.730 €	103.230 €	103.230 €	103.230 €	103.290 €	Erstattung der erhaltenen Wertstofferlöse an den Landkreis Erstattung der erhaltenen Wertstofferlöse an den Landkreis
Wertstoffhöfe	1.169.882€	997.663 €	758.415 €	849.300€	855.123 €	861.062 €	867.121 €	erstattung der ernaltenen wertstollenose an den Landkreis (keine Wertsofferlöse mehr für Holzsprerrmüll ab 2025; zusätzliche Reduzierung bei E-Schrott und Altmetall)
Warenwandel	2.263 €	2.747 €	1.663 €	2.325€	2.325 €	2.325 €	2.325 €	Erstattung der erhaltenen Wertstofferlöse an den Landkreis
Fremde Entsorgungskosten	0.6	0.6	0.6	12 602 101 6	14.389.344 €	15 100 054 6	15.823.336 €	Destroil Verters at 2000 hai AVI
Einsammlung Allgemein	0 €	0 €	0 €	13.683.181 €	158.723 €	15.102.954 €	166.900 €	Restmüll-Verbrennung, ab 2026 bei AVL Schadstoffe / Schadstoffmobil
Einsammlung Schadstoffe Abrufsammlung	0€	336.306 €	308.625 €	336.800 €	365.160 €	393.686 €	422.384 €	Verbrennungskosten Rest-Sperrmüll
Unterflurbehälter	0.0	330.300 €	500.025 C	16.572 €	34.855 €	54.875 €	76.657 €	Entsorgung RM-Unterflur
Grüngut	0€	0 €	600 €	600 €	600 €	600 €	600 €	Entsorgung von unbrauchbarem Kompost (Vorsorgeposition)
Wertstoffhöfe	98.197 €	559.404 €	638.092 €	741.595 €	822.993 €	875.013 €	926.281 €	Entsorgung Elektro-Speicherheizgeräte
Warenwandel				658 €	674 €	691 €	708 €	Entsorgung Rest-Sperrmüll Warenwandel
Wilder Müll	14.776€	14.286 €	16.201 €	19.808 €	21.909 €	24.272 €	26.931 €	Entsorgung Schadstoffe, Preisgleitung 2,5 % + 65 €/t CO2-Zuschlag mit linearer
								Steigerung
Fremde Transportkosten								
Einsammlung PPK / Altpapier	6.550 €	281.793 €	45.122 €	44.784 €	45.989 €	47.197 €	48.409 €	Mengenabh. Einsammelentgelt - PPK vom Umschlag zur Verwertung / Transport PPK / Altpapier; mengenabh. Transport vom Umschlag zur Verwertung 28.300 t; PG 2,5%
Abrufsammlung	56.746 €	201.824 €	340.797 €	220.973 €	226.481 €	232.141 €	237.953 €	für Holz-, Rest-Sperrmüll, Metall und Elektroschrott
Grüngut	417.020 €	377.891 €	418.025 €	403.035€	413.645 €	454.138 €	471.942€	für den Transport zwischen den Häckselplätzen, zu Kompostanlagen und den
-	1.440 €		0€	1.045.636 €	1.073.069 €	1.101.267 €		Abnehmern
Restmüll		2.513 €					1.130.235 €	Restmüll-Verbrennung, ab 2026 bei AVL Transportkosten vom Umschlag zu den Verwertungsanlagen (Westheim, Bad
Biomüll	433.037 €	417.395 €	531.830 €	454.964 €	475.772 €	497.341 €	519.687 €	Rappenau, Sinsheim), 32.000 t, Preisgleitung 2,5%
Wertstoffhöfe	731.592 €	958.275 €	895.627 €	980.964 €	1.016.794 €	1.049.394 €	1.125.044 €	für den Transport zu den Verwertern / Umschlagstationen
Wilder Müll	24.033€	33.018 €	27.625 €	33.892 €	37.759 €	42.880 €	47.291 €	Transport der Container von den Bauhöfen zum Burghof
Warenwandel	30.758€	32.680 €	38.021 €	42.525€	43.589 €	43.589 €	43.589 €	für den Abholservice durch Dritte von Wertstoffhöfen und Kunden / Transportkosten
Fremde Umschlagkosten								
Umschlagkosten	0€	0 €	5.889 €	5.275€	5.406 €	5.542 €	5.680 €	Umschlag Altmetall / E-Altgeräte
Wertstoffhöfe	13.736 €	68.971 €	78.193 €	88.829 €	91.051 €	93.320 €	95.648 €	Umschlag PPK ab WH
Einsammlung PPK / Altpapier	374.543 €	451.151 €	457.751 €	510.023€	523.476 €	537.154 €	551.249€	Umschlag PPK ab Umladestation
Restmüll	0€	918.747 €	1.002.403 €	980.383 €	1.006.029 €	1.031.997 €	1.058.877 €	Umschlag Restmüll / Rest-Sperrmüll, Preisgleitung 2,5%
Biomüll	353.523 €	408.348 €	504.129 €	476.156 €	494.887 €	514.348 €	527.777€	Umschlag Biomüll, Preisgleitung 2,5%
Abrufsammlung	20.446 €	70.797 €	25.533 €	84.319€	86.414 €	88.583 €	90.786 €	Umschlag für 2 Container
Fremde Einsammelkosten								
Schadstoffe	117.218€	121.105 €	126.893 €	129.484 €	132.721 €	136.039 €	139.440 €	Sammelzeiten des Schadstoffmobils
	483.903 €	483.967 €	462.139 €	433.282 €	446.613 €	460.371 €	474.604 €	Biomüllsammlung (Grundentgelt, Ersatzbeschaffung von Behältern mit Transponder)
Einsammlung Biomüll								· '
	1.288.137 €	1.380.472 €	1.397.235 €	1.468.276 €	1.522.293 €	1.577.786 €	1.658.213 €	Biomüllsammlung (Leerungen, Transport) Planmenge Vergärungsvertrag für 2026 = 32.000 t
Einsammlung Restmüll	3.111.151 €	2.939.988 €	3.269.798 €	3.393.624€	3.492.193 €	3.597.606 €	3.704.779 €	Restmüllsammlung (Grundentgelt, Leerungen, Transport, Ersatzbeschaffung von Behältern mit Transponder)
	0.000.500.5		0.454.405.6	0.550.774.6	2 222 222 5	0.700.000.0	0 774 505 6	<u> </u>
Einsammlung PPK / Altpapier	2.693.500 €		2.451.405 €	2.559.774 €	2.629.288 €	2.700.920 €	2.774.585 €	PPK / Altpapier (Grundentgelt, Behältergestellung, Transport zur Übergabestelle)
Abrufsammlung	1.141.264 €	1.126.808 €	1.193.625 €	1.331.115€	1.368.877 €	1.408.078 €	1.448.720 €	für Holz-, Rest-Sperrmüll, Metall und Elektroschrott
Wertstoffhöfe	4.115€	4.567 €	14.461 €	42.844 €	46.837 €	51.216 €	56.020 €	für Containergestellung
Wilder Müll	736 €	0 €	4.805 €	4.955€	5.081 €	5.207 €	5.337 €	Containergestellung auf den Bauhöfen
Fremdbezogene Maschinenkosten								
Grüngut	10.360€	10.162€	10.884 €	10.416€	10.677 €	10.944 €	11.217 €	Mietgerät bei Ausfall Radlader bzw. bei zusätzlichen Einsätzen (Vorsorgeposition)
Sonetiga Unternehmerentasite								
Sonstige Unternehmerentgelte Einsammlung Allgemein	341.793 €	552.300 €	127.920 €	141.031 €	144.556 €	148.170 €	151.875€	Behälterservice RM + Bio + PPK , 2,5 % Preisgleitung
Einsammlung Aligemein Einsammlung Biogut	243 €	0 €	153.479 €	175.220 €	183.180 €	191.546 €	200.348 €	Behälterservice und Behälterkoordination nach Biomüllaktion
Diogut		0.6	.55.∓75€	5.220 €	100.100 €			
Restmüll	349 €	129 €	220.106 €	246.506 €	257.691 €	269.471 €	281.833 €	Neu: Behälterservice und Behälterkoordination Restmüll
Restmüll Einsammlung "flach" / Altpapier			220.106 € 85.118 €	246.506 € 79.636 €	257.691 € 83.259 €	269.471 € 87.055 €	281.833 € 91.040 €	Neu: Behälterservice und Behälterkoordination Restmüll Behälterservice und Behälterkoordination
Einsammlung "flach" / Altpapier	349 € 167.335 €	0 €	85.118 €	79.636 €	83.259 €	87.055 €	91.040 €	
	349 €	0 €		79.636 €				

Entwicklung der Rückstellungen bei der AVL für künftige Nachsorge der Deponie AM FROSCHGRABEN und ab 06/2005 für den privatwirt. Teil der Deponie BURGHOF

(nominale Zuführung / Stand der Rückstellungen laut Handelsrecht, ohne Berücksichtigung der gemäß BilMoG vorgenommenen Ab- / Aufzinsung)

davon verfügbare Mittel

Für was werden die Gelder der nebenstehenden Rückstellungen verwendet und wieviel davon verbleiben als frei verfügbare Mittel bei der AVL

Stand 31.12.2022	43.677.820,21 €	Verfügbare Mittel 31.12.2022	31.210.088,71 €
Ergebnis 2023:		Invest Gebührenbereich	-591.525,24 €
		Invest Privatwirtschaft	-1.572.791,83 €
		Rückfluss aus Abschreibung,	
		Abgänge, Umbuchung	3.047.453,12 €
		Tilgungsrate Darlehen HDG	179.485,67 €
Zuführung 2023	1.212.700,29 €	Zuführung 2023	1.212.700,29 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-625.713,12 €	Entnahme OFD (FRO)	-625.713,12 €
Stand 31.12.2023	44.264.807,38 €	Verfügbare Mittel 31.12.2023	32.859.697,60 €
Ergebnis 2024:		Invest Gebührenbereich	-1.110.438,28 €
		Invest Privatwirtschaft	-1.357.932,25 €
		Rückfluss aus Abschreibung,	1.930.886,03 €
Zuführung 2024	14.499.793,25€	Abgänge, Umbuchung Zuführung 2024	14.499.793,25 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-313.917,05€	Entnahme OFD (FRO)	-313.917,05 €
Stand 31.12.2024	58.450.683,59 €	Verfügbare Mittel 31.12.2024	46.508.089,31 €
D. 0005			5 407 000 00 6
Plan 2025:		Invest Gebührenbereich	-5.427.080,00 €
		Invest Privatwirtschaft	-9.843.250,00 € 2.391.674,99 €
Plan-Zuführung 2025	1.473.255,00€	Rückfluss aus Abschreibung Plan-Zuführung 2025	1.473.255,00 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-1.568.103,23 €	Entnahme OFD (FRO)	-1.568.103,23 €
Stand 31.12.2025	58.355.835,36 €	Verfügbare Mittel 31.12.2025	33.534.586,07 €
Otana 51.12.2025	30.333.033,30 €	Verrugbare Witter 31.12.2020	33.334.300,07 €
Plan 2026:		Invest Gebührenbereich	-4.126.808,00 €
		Invest Privatwirtschaft	-8.410.000,00 €
DI 7 (1)	0.040.500.00.5	Rückfluss aus Abschreibung	2.615.328,00 €
Plan-Zuführung 2026	2.213.506,00 €	Plan-Zuführung 2026	2.213.506,00 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-62.980,00 €	Entnahme OFD (FRO)	-62.980,00 €
Stand 31.12.2026	60.506.361,36 €	Verfügbare Mittel 31.12.2026	25.763.632,07 €
Plan 2027:		Invest Gebührenbereich	-2.282.189,00 €
		Invest Privatwirtschaft	-4.600.500,00 €
		Rückfluss aus Abschreibung	3.153.656,00 €
Plan-Zuführung 2027	2.280.693,00 €	Plan-Zuführung 2027	2.280.693,00 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-62.980,00 €	Entnahme OFD (FRO)	-62.980,00 €
Stand 31.12.2027	62.724.074,36 €	Verfügbare Mittel 31.12.2027	24.252.312,07 €
Plan 2028:		Invest Gebührenbereich	-414.638,00 €
		Invest Privatwirtschaft	-2.579.750,00 €
		Rückfluss aus Abschreibung	3.043.125,00 €
Plan-Zuführung 2028	2.587.684,00€	Plan-Zuführung 2028	2.587.684,00 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-62.980,00 €	Entnahme OFD (FRO)	-62.980,00 €
Stand 31.12.2028	65.248.778,36 €	Verfügbare Mittel 31.12.2028	26.825.753,07 €
Plan 2029:		Invest Gebührenbereich	-1.182.263,00 €
		Invest Privatwirtschaft	-1.530.500,00 €
		Rückfluss aus Abschreibung	2.896.551,00 €
Plan-Zuführung 2029	2.475.147,00€	Plan-Zuführung 2029	2.475.147,00 €
Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-62.980,00€	Entnahme OFD (FRO)	-62.980,00 €
Stand 31.12.2029	67.660.945,36 €	Verfügbare Mittel 31.12.2029	29.421.708,07 €

AVL - Einzelansätze zum Investitionsplan 2026

1./11.	Gebührenfähige Maßnahmen Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL	Kosten- stelle	Bezeichnung	Ansatz 2026	Bemerkung
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90000	Büroausstattung	212.000€	Einrichtung Jägerhofkaserne, Arbeitsplätze, Funktions- + IT- + Aufenthaltsräume, Ausbau IT / WLAN / Verkabelung, Medientechnik, Work-Cafe, restliche Ausstattung etc. (Anmerkung: Ansatz geschätzt, aufgrund der zeitlichen Verzögerung ist die finanzielle Schnittstelle zwischen 2025 und 2026 nicht genau abzuschätzen)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90500	EDV-Ausstattung	15.750€	Tausch / Ersatzbeschaffung von Laptops, Tablets, Monitoren, Smatphones, Software, EDV- Zubehör, Kleinteile
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90500	Netzwerkspeicher (Zentrale)	130.000€	Datenspeicher, Archiv für <u>alle</u> AVL-Daten, Spiegelung der Daten wegen Kritis, Speichererweiterung in 2026
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90500	Storage Security Firewall	35.000€	Schutz von Dateien auf den zentralen Speichersystemen im Rahmen der Cyber Security Anforderungen (auf 2026 verschoben)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90500	Mail Security Firewall	25.000 €	Ablösung Sophos Firewall durch dedizierte Mailsecurity Appliance
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	90500	Citrix Virtual Apps, Netscaler ADC	10.000€	Erhöhung der Zahl der Lizenzen wegen mehr Zugriffen (Betriebsstätten und FB 23)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Digitale Quittungen	6.000€	Digitale Quittungen auf allen Betriebsstätten (auf 2026 verschoben)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Digitales Gewerbeformular	5.000€	Digitales Formular für Gewerbe (auf 2026 verschoben)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Standplatz-Planer	6.500 €	Erweiterung des Standplatzplaners um Unterflursysteme
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Online Module	5.000 €	Digitalisierung der Gebührenbescheide (Abschlussarbeiten in 2026)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Online Module	10.000€	Dashboard für Online Module zur Implementierung auf Kundenportal
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Online Module	5.000€	Ausweitung und Anpassung vorhandener Online Module auf Gewerbebetriebe und Hausverwaltungen (Abschlussarbeiten in 2026)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Abfall+ App	11.600€	Screendesign, Integration in bestehendes TYPO3, Wertstoff-ABC, Schadstoffmobil (verschoben auf 2026)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Abfall+ App	2.000 €	Integration neuer Module in AVL-App und Anpassungen
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Handlesegerät MDE	4.000 €	Ersatzbeschaffung von 2 MDEs für AVL-Scouts
			-		Athos: weitere Lizenzen für Tourenplanung (mit Karte), Webzugriff logiChip für AVL-Scouts,
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Athos-Lizenzen	15.000€	logiChip Auftragstouren für MDE-Geräte
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	Athos-Lizenzen	15.000 €	Athos: neue Bausteine für Gefahrenstellenkataster, Sammelplatzverwaltung, Lagerverwaltung Behälterbestand
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	96000	GIS-Lizenz	1.000€	Jahreslizenz für Nutzung von GIS-Diensten zur Unterstützung der Einsammlung bei Bebauungsplänen
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	16201	Digitalisierung Containermanagement	20.000€	Einführung einer Containermanagement-Software inkl. Controllingfunktion für die interne Rechnungsprüfung, Ersatz für die bestehende Containerlogistik
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	17100	Unterflursysteme	33.600 €	6 Stück Unterflurcontainer inkl. Plattform für Restmüll (5 x 3m)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	17100	Unterflursysteme	27.000 €	6 Stück Unterflurcontainer inkl. Plattform für Biomüll (3 x 3m)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	17100	Unterflursysteme	33.600€	6 Stück Unterflurcontainer inkl. Plattform für PPK (5 x 3m)
l. 1	Bewegliches Anlagevermögen	17100	SmartScan: Hardware	75.000 €	Smartscan (Störstoffdetektion) für ein Fahrzeug inkl. Montage
l. 1 l. 1	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	17100 17100	SmartScan: Webportal SmartScan: Anbindung an	40.000 € 30.000 €	Webportal für die Daten von SmartScan Integration SmartScan an Athos NewLine (auf 2026 verschoben)
l. 1	Summe AVL-Verwaltung, Ludwigsburg		Athos	773.050 €	illegration sinariscan an Atios NewLine (aur 2020 Verschlober)
1					
II. 5.2	Gebrauchtwaren-Kaufhaus	16801	Bauwerk - Baukonstruktion	30.000€	Optional: kleine PV-Anlage zur Unterstützung der neuen Wärmepumpen-Heizung
II. 5.2	Gebrauchtwaren-Kaufhaus	16801	Bauwerk - Baukonstruktion	30.000€	Erstbehandlungsanlage: Planungs- / Ingenieurkosten für die geplanten Umbaumaßnahmen
II. 5.2	Summe Baumaßnahmen Gebrauchtwa	aron Kaufh	aue	60.000€	
11. 5.2	Sullille Baulilabilalilleli Geblaucilwa	dien-Kauin	aus	60.000 €	
11.500	Davinglishas Anlagavarna ägan	10001	Cantainas	10,000.0	Freetrike and official fire air an Container and den Whiten
II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen	16801	Container Schließanlage	10.000 €	Ersatzbeschaffung für einen Container auf den Whöfen Digitale Schließenlage und Anschluss (wegen Kritis)
II. 5.2.0 II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16800 16801	Schließanlage Warenpräsentation, Workzouge, Kleingeräte	25.000 € 5.000 €	Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) Optimierungen von Annahme und Verkauf, Ersatzbeschaffungen wie Regale, Transportwagen, Workzauge, Pasenmäher, Spülmasching.
1		1	Werkzeuge, Kleingeräte		Werkzeuge, Rasenmäher, Spülmaschine
II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen	16801	Maschinen und Werkzeuge	5.000€	Bedarfsposition für Ersatzbeschaffungen
	Bewegliches Anlagevermögen		_		
II. 5.2.0 II. 5.2.0 II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Summe Gebrauchtwaren-Kaufhaus	16801 16801	Maschinen und Werkzeuge Digitalisierung	5.000 € 50.000 € 95.000 €	Bedarfsposition für Ersatzbeschaffungen Eigene Plattform für einen Online-Markt für den WARENWANDEL
II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen		_	50.000€	
II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen		_	50.000€	
II. 5.2.0 II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen Summe Gebrauchtwaren-Kaufhaus	16801	Digitalisierung	50.000 € 95.000 €	Eigene Plattform für einen Online-Markt für den WARENWANDEL Vorsorgeposition: Umbaumaßnahmen für Sicherheit und Ertüchtigung / Veränderungen + Verbesserungen bei der baulichen Planung/Nutzung der Whöfe
II. 5.2.0 II. 5.2.0	Bewegliches Anlagevermögen Summe Gebrauchtwaren-Kaufhaus Dezentrale Wertstoffhöfe	16801	Digitalisierung Bauwerk - Baukonstruktion	50.000 € 95.000 € 20.000 €	Eigene Plattform für einen Online-Markt für den WARENWANDEL Vorsorgeposition: Umbaumaßnahmen für Sicherheit und Ertüchtigung / Veränderungen + Verbesserungen bei der baulichen Planung/Nutzung der Whöfe (geplant: Ellental in 2026) Anschaffung eines festen Daches für Batterien/GEL gemäß Anforderung EfB

.54.0 .54.0 .54.0 .54.0 .54.0 .54.0 .54.0 .54.0	Gebührenfähige Maßnahmen Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201 16201 16201 16201 16201 16201 16201 16201	Aufstiegshilfe Elektro-Hubwagen Container Fahrzeuge Schließanlage Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	5.000 € 15.000 € 30.000 € 40.000 € 1.000 €	Ersatzbeschaffung 1 Stück 2 Stück Elektrohubwagen (geplant 2026 für Lauffener Feld + Neckartal) Ersatzbeschaffung eines Aufenthalts- und/oder Lagercontainers Vorsorgeposition: Ersatzbeschaffung eines (gebrauchten) Transporters Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle WHs
. 5.4.0 . 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201 16201 16200 16201 16201 16201	Elektro-Hubwagen Container Fahrzeuge Schließanlage Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	15.000 € 30.000 € 40.000 € 90.000 € 1.000 €	2 Stück Elektrohubwagen (geplant 2026 für Lauffener Feld + Neckartal) Ersatzbeschaffung eines Aufenthalts- und/oder Lagercontainers Vorsorgeposition: Ersatzbeschaffung eines (gebrauchten) Transporters Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
. 5.4.0 . 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201 16201 16200 16201 16201 16201	Elektro-Hubwagen Container Fahrzeuge Schließanlage Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	15.000 € 30.000 € 40.000 € 90.000 € 1.000 €	2 Stück Elektrohubwagen (geplant 2026 für Lauffener Feld + Neckartal) Ersatzbeschaffung eines Aufenthalts- und/oder Lagercontainers Vorsorgeposition: Ersatzbeschaffung eines (gebrauchten) Transporters Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	16201 16200 16201 16201 16201 16201	Fahrzeuge Schließanlage Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	40.000 € 90.000 € 1.000 €	Vorsorgeposition: Ersatzbeschaffung eines (gebrauchten) Transporters Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16200 16201 16201 16201	Schließanlage Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	90.000 € 1.000 €	Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201 16201 16201	Werkzeuge und Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	1.000 €	(alle Standorte, 2026 nur anteilig) Ersatzbeschaffung Kehrmaschine, Transportwagen etc. Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201 16201	Kleingeräte Werkzeuge und Kleingeräte Digitalisierung	1.000 €	Bedarfsposition für Ersatz- bzw. Neubeschaffungen von Werkzeugen / Betriebsmitteln für alle
II. 5.4.0 II. 5.4.0 II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16201 16201	Kleingeräte Digitalisierung		
II. 5.4.0 II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen Bewegliches Anlagevermögen	16201		440.000.0	
II. 5.4.0 II. 5.4.0	Bewegliches Anlagevermögen		Companies Alako 4 o total in	140.000€	Digitale Ausstattung Wertstoffhöfe (Start mit "Musterhof" Lauffener Feld): Schranken, Barzahlautomat, Mobile Kasse + Tablets, Kamera, RFID-Kartenautomaten, Kontaktschleifen, Software + Serverumgebung, Schnittstelle zu Fibu Verwaltung
II. 5.4.0		16201	Server für AWS 4.0 inkl. IT- Infrastruktur	14.000€	Server für AWS-Wiegesystem + Serverschrank + Klimatisierung + NAS-Netzwerkspeicher + Switche (geplant Wasserturm in 2026)
	Summe Dezentrale Wertstoffhöfe		EDV-Ausstattung	3.050 €	PC's + Bildschirme für WH Wasserturm (verschoben auf 2026)
II. 5.4.9				339.050 €	
II. 5.4.9					
	Wertstoffhof BOTTWARTAL	16201	Bauwerk - Baukonstruktion	100.000 €	neue Fundamente (weil andere Containergröße), Leitungen für Wasser + Abwasser unter dem Boden verlegen, 2 neue Personal- und Lagercontainer (undicht), Überdachung zwischen den Containern für Lagerplatz von GEL + Batterien, Anpassungen Elektro, neue Leuchten mit Bewegungsmelder, Planungs- und Ingenieurkosten (Ansatz zum Teil auf 2026 verschoben)
II. 5.4.9	Summe Baumaßnahmen Wertstoffhof	Bottwartal	l	100.000€	
_				•	
II. 5.4.12	Wertstoffhof WASSERTURM	16201	Bauwerk - Baukonstruktion	1.206.000 €	Umbau WH Wasserturm mit Rampe: Tiefbauarbeiten inkl. Rampe, neue Entwässerung, Betonplatte für Container, Anprallschutz an Rampe, Personal- + Sanitärcontainer inkl. Überdachung, Systemhalle inkl. PV-Anlage und Ranksystem für Fasadenbegrünung, Conatinerwaagen, Brandschutz, Elektroarbeiten, Geländer, Begrünung, Beschilderung, Markierungen, Planungs- und Ingenieurkosten (Ansatz auf 2026 und 2027 verschoben)
II. 5.4.12	Summe Baumaßnahmen Wertstoffhof	Wassertur	m	1.206.000€	
II. 5.4.13	Wertstoffhof LEHENFELD	16201	Bauwerk - Baukonstruktion	80.000€	Umbau Waageraum (neue Tür + Fenster, Verstärkung Wände, Boden, Theke), Außenbereich hinter Halle 1 und Werkstatt befestigen, Planungs- und Ingenieurkosten
II.5.4.13	Wertstoffhof LEHENFELD	16201	Bauwerk - Baukonstruktion	50.000€	Fasadenbegrünung + Begrünung Freiftächen
II. 5.4.13	Summe Baumaßnahmen Wertstoffhof	Lehenfeld		130.000€	
II. 5.4.14	Wertstoffhof LAUFFENER FELD	16201	Bauwerk - Baukonstruktion	100.000€	Dach als Unterstellmöglichkeit bei Sonne / Regen für Mitarbeiter, PV- Anlage, Planungs- und Ingenieurkosten (verschoben auf 2026)
II. 5.4.14	Summe Baumaßnahmen Wertstoffhof	Lauffener	Feld	100.000€	
,					
II. 5.5.0	Bewegliches Anlagevermögen	15221	Grünguthäcksler	340.000 €	Ersatzbeschaffung neuer Häcksler nach ca. 5.000 Bh (Ansatz von 2025 auch in 2026 in gleicher Höhe veranschlagt, da Auslieferung voraussichtlich erst in Q1/2026)
II. 5.5.0	Bewegliches Anlagevermögen	15211	Traktor mit Frontlader	373.455€	Ersatzbeschaffung Traktor mit Frontlader nach ca. 5.000 Bh (Ansatz von 2025 auch in 2026 in gleicher Höhe veranschlagt, da Auslieferung noch in 2025 nicht sicher ist)
II. 5.5.0	Bewegliches Anlagevermögen	15201	Werkzeuge, Container, Kleingeräte	5.253€	Bedarfsposition für Ersatzbeschaffungen für den Häckselzug
II. 5.5.0	Summe Dezentrale Grüngut-Verwertur	ng		718.708€	
	Behälterlager / -änderungsdienst	17100	Bauwerk - Baukonstruktion	200.000€	Fachplanungen und Gutachten (verschoben auf 2026)
II. 6.1	Summe Baumaßmnahmen Behälterlag	ger / -ändeı	rungsdienst	200.000€	
				050 000 0	Unternehmensberatung, technische Beratung, Standortsuche, Machbarkeitsstudien,
II. 6.1	Restmüllvorsortierung	17100	Bauwerk - Baukonstruktion	250.000 €	großtechnische Versuche, Verwertung
II. 6.1	Restmüllvorsortierung Restmüllvorsortierung	17100 17100	Bauwerk - Baukonstruktion Bauwerk - Baukonstruktion	250.000 €	großtechnische Versuche, Verwertung Rechtsberatung
II. 6.1 II. 7.1 II. 7.1					
II. 6.1 II. 7.1 II. 7.1	Restmüllvorsortierung			100.000€	

III.	Nachsorgemaßnahmen Finanzierung aus NSO-Rückstellungen beim Landkreis	Kosten- stelle	Bezeichnung	Ansatz 2026	Bemerkung
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53000	Büromöbel	500€	Vorsorgeposition: ggf. Ersatz Bürostühle und Büromobel wegen stärkerer Nutzung während der Bauphase
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53000	Aufbau Fernwirksystem/PLS	50.000€	Erfassung der Betriebs- und Störmeldungen aller technischer Einrichtungen (IDM, RKB's, Wasserversorgung, Wetterstation etc.) in digitaler Leitzentrale mit Aufschaltung an AVL-Zentrale (Projekt wurde auf 2026 verschoben)
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53000	Neue Wetterstation	5.000€	Vorsorgeposition: Ersatz Wetterstation
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53000	Schließanlage	20.000€	Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, verschoben auf 2026)
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53700	neuer SiWa-Speicher	300.000€	Errichtung neuer SiWa-Speicher (aus Folgekostengutachten, derzeit Abstimmungen mit RP)
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53910	Anbaugeräte	2.000€	Vorsorgeposition: Beschaffung Anbaugeräte für Radlader, Traktor, Anhänger etc. (Bedarf wegen Baumaßnahme)
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53910	Rettungsgeschirr	4.000€	Vorsorgeposition: Ersatz Dreibock, Rollgliss usw.
III. 1.0	Bewegliches Anlagevermögen	53910	Werkzeuge und Kleingeräte	2.000€	Vorsorgeposition: Ersatz- bzw. Neubeschaffung, z. B. Motorsense, Motorsäge, Laubbläser, Rasenmäher, Augenspüfflaschen
III. 1.0	Summe Deponie AM LEMBERG			383.500€	
			•		
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	59000	Werkzeuge und Kleingeräte	4.000€	Gerätschaften für Nachsorge-Team, welche auf allen Deponien eingesetzt werden.
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	59000	Gaswarn- & Gasmessgeräte	5.000€	Mess- & Warngeräte werden in mind. zweichfacher Ausführung auf der Dep. BURGHOF und im Nachsorge-Kfz vorgehalten
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	59000	Fahrzeug	30.000€	weiteres KFZ für NSO-Team (5 MA, 2 Autos) (verschoben auf 2026)
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	51700	PLS Siwa-Reinigung	100.000€	Prozessleitsystem der Siwa-Reinigung an das Fernwirksystem anbinden
	Bewegliches Anlagevermögen	51700	Tankanhänger und - abrollcontainer für LKW	120.000€	Für die Abfuhr von SiWa und -schlamm (geplant, dies in Eigenregie durchzuführen) (verschoben auf 2026)
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	91100	EDV	500 €	Tablet für Prüfungsaufgaben etc.
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	91100	Aufbau Fernwirksystem/PLS	5.000€	Anbindung Schaltschrank Staukanal an das Fernwirksystem (verschoben auf 2026)
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	91100	Fahrzeug	25.000 €	Ersatzbeschaffung für Fahrzeug Bj. 2011 (Nissan NP300, Betrieb und Grünflächenpflege)
III. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	91100	Werkzeuge und Kleingeräte	5.000€	Bedarfsposition für Ersatzbeschaffungen für Anbaugeräte Fuhrpark, andere Kleingeräte und Werkstattausstattung
III. 2.0	Summe Deponie BURGHOF			294.500€	
III. 2.4	Zwangsentgasung / Gasverwertung	51100	Verdichter Entgasung	80.000€	Verdichter Entgasung erneuern
III. 2.4	Zwangsentgasung / Gasverwertung	51100	PLS Entgasung	120.000€	Prozessleitsystem aufbauen, Steuerung erneuern, Anbindung an Fernwirksystem
III. 2.4	Summe Zwangsentgasung / Gasver	rwertung E	BUR	200.000€	
III. 2.7	Betriebsgebäude	91100	Ausstattung	2.000€	Ausstattung Betriebsgebäude Burghof
III. 2.7	Betriebsgebäude	91100	Container auf dem Dach	40.000€	Betriebsgebäude Burghof, weiterer Ausbau der Registratur mit Containern auf dem Dach des Betriebsgebäudes (Erweiterung in 2026, um wegen Umzug in die Jägerhofkaserne weitere Akten auslagern zu können)
III. 2.7	Summe Betriebsgebäude BUR			42.000€	·
			I		
III. 2.47	Neubau Dieseltankstelle	91100	Tankstelle	100.000€	Neubau an anderer Stelle, soll in Abwasserschutzfläche integriert werden, Projekt deshalb auf 2026 verschoben
III. 2.47	Summe Dieseltankstelle BUR	1		100.000€	
			!		
	Summe Nachsorgemaßnahmen			1.020.000€	

IV.	Privatwirtschaftliche Maßnahmen Finanzierung aus Eigenmitteln der AVL	Kosten- stelle	Bezeichnung	Ansatz 2026	Bemerkung
IV. 2.0	Bewegliches Anlagevermögen	81910	Anbaugeräte für Baumaschinen	15.000€	Vorsorgeposition: Beschaffung Anbaugeräte für Baumaschinen, Radlader, Traktor etc.
IV. 2.0	Summe Deponie BURGHOF			15.000€	
IV. 2.46	Erweiterung der Fläche DA X, BA 3	81700	Herrichten und Erschließen, Nebenkosten	798.000€	Ausbau der Ablagerungsflächen, Straßenbau, Ingenieur- und Planungskosten, Fremdüberwachung, Bauleitung etc.
IV. 2.46	Gleisschotterlager für DA X, BA 3	81700	Herrichten und Erschließen	20.000€	Aufbau eines Gleisschotterlagers für DA X BA 3
IV. 2.46	Summe Baumaßnahmen BUR			818.000€	
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82000	Aufbau Fernwirksystem/PLS	150.000€	Erfassung der Betriebs- und Störmeldungen aller technischer Einrichtungen (IDM, RKB's, Wasserversorgung, Wetterstation etc.) in digitaler Leitzentrale mit Aufschaltung an AVL- Zentrale (Projekt wurde auf 2026 verschoben)
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82000	Netzwerk + Anbindung für Prozessleitsystem	5.000€	Anbindung Fernwirksystem an Zentrale (verschoben auf 2026)
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82000	Büroausstattung	1.000€	Vorsorgeposition: Austausch defekter Bürostühle, sonstiger Bedarf
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82000	Schließanlage	25.000€	Digitale Schließanlage und Anschluss (wegen Kritis) (alle Standorte, verschoben auf 2026)
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82000	Abrollmulden	15.000€	Ersatz Abrollmulden (in 2026 1 x hoch + 1 x flach)
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82900	Kettenbagger	320.000€	Kettenbagger mit Schutzbelüftung, Verstellausleger, GPS-Steuerung Ersatzbeschaffung für Liebherr R 924compact, Baujahr 2008
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82900	Walzenzug	195.000€	Walzenzug mit Schutzbelüftung Ersatzbeschaffung Bomag BW 213D-4, Baujahr 2007
IV. 3.4.1	Bewegliches Anlagevermögen	82900	Böschungslöffel	15.000€	Beschaffung hydraulischer Böschungslöffel mit Sensor für digitale 3D-Steuerung
IV. 3.4.2	Bewegliches Anlagevermögen	82900	Rüttelplatte	9.000€	Beschaffung Rüttelplatte für Deponie-Leitungsbau mit 300-400kg
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82900	Anbaugeräte	20.000€	Vorsorgeposition: Ergänzung für Radlader und Bagger
IV. 3.4.0	Bewegliches Anlagevermögen	82910	Werkzeuge und Kleingeräte	12.000€	Bedarfsposition für Ersatzbeschaffungen
IV. 3.4.0	Summe Deponie AM FROSCHGRABEN			767.000€	
IV. 3.4.17	Erweiterung der Fläche DK I / BA 6	82200	Naturschutztechnische Begleitung DK I, BA 6	10.000€	pauschaler Ansatz für Vergrämungsmaßnahmen und Begleitung, Prüfung Umsiedlung Mauereidechsen, jährliche Pflege des Habitats
IV. 3.4.17	Summe Baumaßnahmen FRO			10.000€	
IV. 3.4.19	Erweiterung der Fläche DK I / BA 8	82200	Herrichten und Erschließen	2.080.000€	Ausbau der Fläche mit ca. 2,5 ha, Herstellungskosten 68 € pro qm, Nebenkosten für Planung, Fremdprüfer, Geologie, Abstimmung mit dem RP, Ausarbeitung / Begleitung durch Ingbüro, Naturschutzmaßnahmen, Geotechnik
IV. 3.4.19	Bau eines asphaltierten Recycling- Platzes auf DK I / BA 8	82200	Baukosten RC-Platz	390.000€	Bau eines Recyclingplatzes für die Aufbereitung von Bauschutt, Nebenkosten für Planung, Fremdprüfer, Geologie, Abstimmung mit dem RP
IV. 3.4.19	Summe Baumaßnahmen FRO			2.470.000€	
				'	
IV. 3.4.20	Bau einer PV-Anlage	82100	Bau einer Freiflächen-PV- Anlage	4.200.000€	Freiflächen-PV-Anlage auf DK 0 / BA 4 und 5, Erddeponie BA 2 inkusive Nebenkosten
IV. 3.4.20	Herstellung eines asphaltierten Weges durch die PV-Anlage		Bau eines Weges durch die PV-Anlage	130.000€	Bau eines Weges durch die PV-Anlage, Schotterunterbau, Asphaltschicht (entspricht bereits dem Endzustand der Deponie)
IV. 3.4.20	Summe Baumaßnahmen FRO			4.330.000€	
				ı	
	Summe Privatwirtschaftliche Maßr	ahmen		8.410.000€	
	Gesamt-Investitionsumme aus I			13.556.808€	

Entgeltgruppe (nach TVöD)	Anzahl	der Stelle	en, nach	Betriebss	stätten																				
	AVI	VL Verwaltung Burghof Froschgraben								ı	Lember	g	ŀ	Hamber	g		Grüngu	ıt	Wa	ırenWa	ndel	W	Summe 2026		
	20	25	2026	20	25	2026	20	25	2026	20)25	2026	20	25	2026	20)25	2026	20	25	2026	20)25	2026	
	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	Plan	Ist	Plan	
15 Ü	2	1	2																						2,00
15	2	3	1																						1,00
14																									0,00
13																									0,00
12	6,5	6,5	7,5																						7,50
11	12,15	10,15	11,15																						11,15
10	18,95	13,76	19,01																						19,01
9	11	15,45	12,1	1	0	1																1	1	1	14,10
8	1	1	1	1	2	1	1	1	1																3,00
7	2	1	2	6	6	6	1	1	1	1	0	1	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	2	2	15,00
6	8,3	8,3	8,3	11,7	11,2	10,2	7,2	6	7,5	0	1	0	0	1	1	1,7	1,7	1,9	2	2	2	24,5	0	23,5	54,40
5	2	1,8	1,8																3	4	3	0	24,6	0	4,80
4																									0,00
Summe	65,9	61,96	65,86	19,7	19,2	18,2	9,2	8	9,5	1	1	1	1	1	2	2,7	2,7	2,9	6	6	6	26,5	27,6	26,5	131,96

Summe Stellen - Plan 2026:

132

Summe Stellen - Plan 2025:

132

Summe Stellen - Ist 2025:

127,46

Kapitalflussrechnung	IST 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Periodenergebnis (Jahresüberschuss / -fehlbetrag)	1.887.455 €	20.351.789 €	1.876.799€	2.656.526 €	3.531.976 €	4.263.392€
+ Abschreibungen auf Gegenstände des Anlagevermögens	2.135.257 €	2.737.412€	2.871.105 €	3.581.364 €	3.578.626 €	3.523.135€
+ Zunahme der sonstigen Rückstellungen	6.882.917 €	1.473.255 €	2.213.506 €	2.280.693 €	2.587.684 €	2.475.147 €
+ Zunahme der Vorräte, der Forderungen aus LuL	-4.659.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
+/- Zunahme/Abnahme der Verbindlichkeiten aus LuL	2.708.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
+ Verlust aus dem Abgang von Gegenständen des Analgevermögens	279.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
+ Zinsaufwendungen (ohne Aufwendungen aus Aufzinsungen)	-861.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
+ Ertragsteueraufwand	0€	907.994 €	836.319€	1.183.772€	1.573.879€	1.899.804€
- Ertragsteuerzahlungen	-1.146.000 €	-907.994 €	-836.319€	-1.183.772 €	-1.573.879€	-1.899.804€
= Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	7.226.629 €	24.562.456 €	6.961.410 €	8.518.583 €	9.698.286 €	10.261.674€
- Auszahlungen für Investitionen in das Sachanlagevermögen	-2.132.632 €	-15.270.330 €	-12.536.808€	-6.882.689 €	-2.994.388€	-2.712.763€
- Entnahme für Oberflächenabdichtung (FRO)	-313.917€	-1.568.103 €	-62.980€	-62.980€	-62.980 €	-62.980€
+ Einzahlungen für Investitionen in das Finanzanlagevermögen	0€	0€	0€	0€	0€	0€
+ Erhaltene Zinsen (ohne Erträge aus Abzinsungen)	865.000 €	845.000 €	500.000€	500.000€	500.000€	500.000€
= Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.581.549 €	-15.993.433 €	-12.099.788 €	-6.445.669 €	-2.557.368 €	-2.275.743 €
- Gezahlte Zinsen	-4.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
= Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-4.000 €	0€	0€	0€	0€	0€
= Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds	5.641.080 €	8.569.023 €	-5.138.378 €	2.072.914 €	7.140.918 €	7.985.931 €
+ Finanzmittelfonds am Anfang der Periode	51.716.096 €	57.357.176 €	65.926.198€	60.787.820 €	62.860.734 €	70.001.652 €
Finanzmittelfonds am Ende der Periode	57.357.176 €	65.926.198 €	60.787.820 €	62.860.734 €	70.001.652€	77.987.583 €

Die Kapitalflussrechnung zeigt eine Veränderung des Finanzmittelfonds:

Veränderung des Finanzmittelfonds	IST 2024	Budget 2025	Budget 2026	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit	7.226.629€	24.562.456 €	6.961.410€	8.518.583 €	9.698.286 €	10.261.674€
Cashflow aus der Investitionstätigkeit	-1.581.549€	-15.993.433 €	-12.099.788€	-6.445.669 €	-2.557.368 €	-2.275.743 €
Cashflow aus der Finanzierungstätigkeit	-4.000€	0€	0€	0€	0€	0€
Zunahme / Abnahme des Finanzmittelfonds	5.641.080€	8.569.023 €	-5.138.378 €	2.072.914 €	7.140.918 €	7.985.931 €